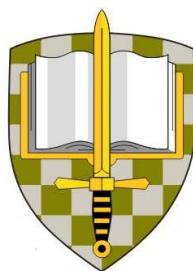


**Výroční zpráva o činnosti
Fakulty ekonomiky a managementu
Univerzity obrany
za rok 2010**



Brno 2011

Obsah

1 Úvod	4
1.1 Úplný název fakulty	4
1.2 Organizační schéma Fakulty ekonomiky a managementu (stav k 31. 12. 2010)	5
1.3 Vedení a akademické orgány Fakulty ekonomiky a managementu	6
1.4 Zastoupení Fakulty ekonomiky a managementu v reprezentaci vysokých škol, v mezinárodních a profesních organizacích	14
1.5 Zastoupení žen v akademických orgánech Fakulty ekonomiky a managementu	21
2 Kvalita a excelence akademických činností	22
2.1 Počty akreditovaných studijních programů.....	22
2.2 Nabídka studia v cizích jazycích, společné studijní programy (double degree) a studijní programy Fakulty ekonomiky a managementu akreditované v cizím jazyce.....	23
2.3 Akreditované studijní programy společně uskutečňované na Fakultě ekonomiky a managementu	24
2.4 Přehled kurzů celoživotního vzdělávání na Fakultě ekonomiky a managementu	24
2.5 Přehled počtu účastníků kurzů celoživotního vzdělávání na Fakultě ekonomiky a managementu	25
2.6 Zájem o studium na Fakultě ekonomiky a managementu	25
2.7 Studenti v akreditovaných studijních programech	26
2.8 Absolventi Fakulty ekonomiky a managementu	27
2.9 Neúspěšní studenti na Fakultě ekonomiky a managementu a opatření vedoucí ke snižování studijní neúspěšnosti	27
2.10 Využívání kreditového systému, včetně získávání Diploma Supplement Label a ECTS Label	28
2.11 Odborná spolupráce Fakulty ekonomiky a managementu s regionem, propojení teorie a praxe a spolupráce s odběratelskou sférou.....	28
2.12 Akademičtí pracovníci na Fakultě ekonomiky a managementu, přepočtené počty a fyzické počty	30
2.13 Kvalifikační a věková struktura akademických pracovníků	30
2.14 Vzdělávání zaměstnanců Fakulty ekonomiky a managementu (akademických i ostatních).....	31
2.15 Nabízené kurzy dalšího vzdělávání akademických pracovníků (vč. počtu absolventů v jednotlivých kurzech).....	31
2.16 Počet nově jmenovaných profesorů a docentů v roce 2010.....	31
2.17 Rozvoj výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty ekonomiky a managementu	32
2.18 Infrastruktura Fakulty ekonomiky a managementu (materiální, technické a informační zajištění), dostupnost informačních zdrojů a rozvoj informační infrastruktury.....	36
3 Kvalita a kultura akademického života	38

3.1	Sociální záležitosti studentů	38
3.2	Poradenství a zajištění poradenských služeb	39
3.3	Znevýhodněné a zdravotně znevýhodněné skupiny uchazečů a studentů.....	39
3.4	Mimořádně nadaní studenti.....	39
3.5	Partnerství a spolupráce, spolupráce Fakulty ekonomiky a managementu se zaměstnavateli při tvorbě a uskutečňování studijních programů	41
3.6	Ubytovací a stravovací služby Fakulty ekonomiky a managementu	41
4	Internacionalizace	42
4.1	Strategie Fakulty ekonomiky a managementu v oblasti mezinárodní spolupráce, prioritní oblasti	42
4.2	Zapojení Fakulty ekonomiky a managementu do mezinárodních vzdělávacích programů a programů výzkumu a vývoje.....	42
4.3	Mobilita studentů a akademických pracovníků (oběma směry)	43
4.4	Mobilita studentů a akademických pracovníků podle jednotlivých zemí	44
5	Zajišťování kvality činností realizovaných na vysokých školách.....	45
5.1	Systém hodnocení kvality vzdělávání na Fakultě ekonomiky a managementu – vnitřní a vnější hodnocení.....	45
5.2	Vnitřní hodnocení.....	45
5.3	Vnější hodnocení, včetně mezinárodního hodnocení.....	46
5.4	Údaje o finanční kontrole	46
5.4.1	Zřízení, udržování a efektivnost vnitřního kontrolního systému.....	47
5.4.2	Informace o případech podezření na možné korupční jednání a o prokázaných případech korupčního jednání	47
6	Rozvoj Fakulty ekonomiky a managementu	48
	Závěr	49
	Použité zkratky	50

1 Úvod

Výroční zpráva o činnosti Fakulty ekonomiky a managementu Univerzity obrany je vyjádřením stavu naplňování Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Fakulty ekonomiky a managementu na období 2006 – 2010 v průběhu roku 2010.

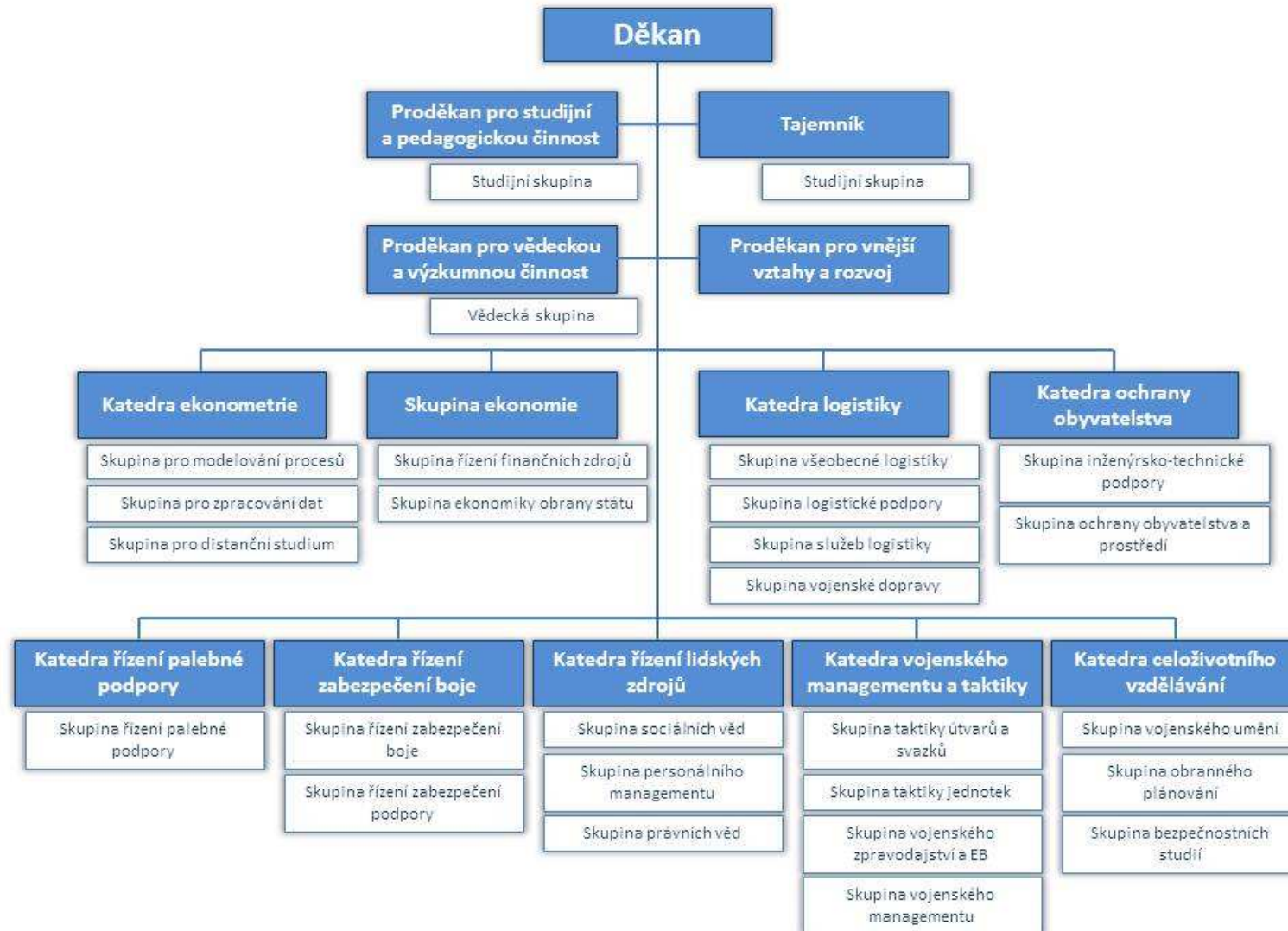
Fakulta ekonomiky a managementu (dále jen FEM) představuje vzdělávací instituci v systému terciárního vzdělávání České republiky (dále jen ČR) charakteristickou jedinečným posláním a specifickým odborným zaměřením. Tato jedinečnost vyplývá z jejího zaměření na vzdělávání a současně výchovu studentů, kteří jsou v průběhu studia ve služebním poměru vojáka/vojákyne z povolání (dále jen VZP) a po absolvování se stávají důstojníky a praporčíky Armády České republiky (dále jen AČR). Vedle této primární orientace FEM souběžně nabízí možnost studia studentům působícím ve služebních poměrech k dalším ozbrojeným bezpečnostním sborům a civilním studentům orientujícím se na problematiku bezpečnosti v působnosti orgánů veřejné správy i organizací v privátní sféře.

Akreditované vysokoškolské studium je na FEM členěno do tří stupňů. Studijní programy FEM jsou v bakalářském a navazujícím magisterském stupni studia pojaty modulárně. To dává možnost pružně uzpůsobovat strukturu specializační části studia měnícím se požadavkům resortu Ministerstva obrany České republiky (dále jen MO ČR) a dalších součástí bezpečnostního systému státu. Významnou součástí vzdělávacích aktivit FEM jsou kurzy dalšího vzdělávání, kde FEM vedle kariérových důstojnických kurzů nabízí široké spektrum nástavbových, specializačních a rekvalifikačních kurzů reagujících na konkrétní potřeby a požadavky resortu MO ČR a dalších součástí bezpečnostního systému státu.

1.1 Úplný název fakulty

- a) Úplný název fakulty: Fakulta ekonomiky a managementu.
- b) Zkrácený název fakulty: FEM.
- c) Sídlo: Kounicova 65, 662 10 Brno.
- d) Zřízení: Fakulta ekonomiky a managementu byla v souladu s ustanovením § 95 odst. 7 písm. b) zákona 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, na základě návrhu rektora *Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově* a se souhlasným stanoviskem Akreditační komise zřízena dnem 1. září 2003 rozkazem ministra obrany České republiky č. 34 ze dne 8. srpna 2003 splynutím *Fakulty řízení vojenských systémů* a *Fakulty ekonomiky obrany státu a logistiky Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově*.
- e) Právní předchůdci: *Fakulta řízení vojenských systémů* a *Fakulta ekonomiky obrany státu a logistiky Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově*, podle zákona č. 172/1990 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů.
- f) Adresa pro elektronické spojení: <http://fem.unob.cz>.

1.2 Organizační schéma Fakulty ekonomiky a managementu (stav k 31. 12. 2010)



1.3 Vedení a akademické orgány Fakulty ekonomiky a managementu

Vedení fakulty

Děkan: do 31. ledna 2010
od 1. února 2010

plk. Ing. Miroslav ŠUHAI, Ph.D.
plk. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.

Proděkani:

- pro studijní a pedagogickou činnost:
do 7. března 2010
od 8. března 2010
- pro vědeckou a výzkumnou činnost:
- pro vnější vztahy a rozvoj:
do 31. ledna 2010
od 1. února 2010

mjr. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.
doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.
pplk. doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.

pplk. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.
mjr. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.

Tajemník fakulty:

do 30. září 2010
od 1. října 2010

pplk. Ing. Jaroslav HOLÝ
pplk. Ing. Milan ŽILÍNEK

Vedoucí kateder FEM:

- Katedra ekonometrie (K-101)
pověřen řízením do 7. března 2010
od 8. března 2010
- Katedra ekonomie (K-102)
- Katedra logistiky (K-104)
- Katedra ochrany vojsk a obyvatelstva (K-106)
pověřen řízením
- Katedra řízení palebné podpory (K-107)
pověřen řízením
- Katedra řízení zabezpečení boje (K-108)
- Katedra řízení lidských zdrojů (K-109)
- Katedra vojenského managementu
a taktiky (K-110)
pověřen řízením do 31. října 2010
od 1. listopadu 2010
- Katedra celoživotního vzdělávání (K-111)
pověřen řízením do 28. února 2010
od 1. března 2010

prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.
doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.
RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D.

prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.

plk. gšt. Ing. Zbyšek KORECKI, Ph.D.

prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.
Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc.

plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.
pplk. Ing. Josef VONDRÁK, Ph.D.

pplk. Ing. Lubomír KROUPA, CSc.

doc. RNDr. Ladislav HALBERŠTÁT, CSc.

plk. Ing. Miroslav ŠUHAI, Ph.D.
pplk. doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.
pplk. Ing. Miroslav MAŠLEJ, Ph.D.

doc. Ing. Vladislav MRÁZEK, CSc.
Ing. Pavel ZŮNA, MSS.

Složení Vědecké rady FEM

do 31. ledna 2010:

Předseda:	plk. Ing. Miroslav ŠUHAJ, Ph.D.	D FEM
Členové:	doc. Ing. Zdeněk ANTOŠ, CSc.	MŠMT Praha
	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	K-106
	pplk. doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	PdVVČ FEM
	plk. gšt. Ing. Zdeněk ČÍŽEK, MSc.	COPZHN
	mjr. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	PdSPČ FEM
	prof. MUDr. Josef FUSEK, DrSc.	FVZ UO
	prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.	K-104
	doc. PhDr. František HANZLÍK, CSc.	K-109
	pplk. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	PdVVR FEM
	prof. Ing. Ignác HOZA, CSc.	UTB Zlín
	plk. gšt. Ing. Štefan KALETA	OPS MO Praha
	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.	K-104
	PhDr. Jana KOZÍLKOVÁ, CSc.	CJP UO
	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	K-102
	genmjr. Ing. Josef PROKŠ	GŠ Praha
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	K-107
	plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	PR UO
	Ing. Jozef RYCHEL, Ph.D.	ÚFS AČR Praha
	doc. Ing. Gabriel ŠTEVKO, CSc.	K-108
	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	R-V UO
	prof. Ing. Ivan VÁGNER, CSc., MBA	PrF MU Brno
	plk. prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	Ú OPZHN
	plk. prof. Ing. Zdeněk VINTR, CSc.	D FVT UO
	prof. Ing. Leo VODÁČEK, DrSc.	VŠE Praha
	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	PSPČ UO
Tajemník:	Ing. Štefan LIŠKA	VědSk FEM

od 1. února 2010:

Předseda:	plk. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	D FEM
Členové:	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	K-106
	pplk. doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	PdVVČ FEM
	brig. gen. Ing. Bohuslav DVOŘÁK	SRDS-OS GŠ
	mjr. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	PdVVR FEM
	prof. MUDr. Josef FUSEK, DrSc.	FVZ UO
	prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.	K-104
	doc. RNDr. Ladislav HALBERŠTÁT, CSc.	K-109
	plk. gšt. Ing. Vladimír HALENKA	SL GŠ
	plk. gšt. Ing. Štefan KALETA	VeSpS Olomouc
	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.	K-104
	Ing. Miloš KOVÁČ	ES MO Praha

	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	K-102
	doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc.	K-111
	doc. JUDr. Ivan MALÝ, CSc.	ESF MU Brno
	doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.	PdSPČ FEM
	brig. gen. Ing. Rostislav PILC	MO Praha
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	K-107
	plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	PR UO
	doc. Ing. Mária REŽŇÁKOVÁ, CSc.	PF VUT
	pplk. doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	K-110
	prof. Ing. Jana STÁVKOVÁ, CSc.	PEF MU
	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	R-V UO
	prof. Ing. Ivan VÁGNER, CSc., MBA	PrF MU Brno
	plk. prof. Ing. Zdeněk VINTR, CSc.	D FVT UO
	plk. Mgr. Mojmír VODIČKA	SP MO
	doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	K-108
	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	PSPČ UO
Tajemník:	Ing. Štefan LIŠKA	VědSk FEM

Složení Akademického senátu FEM

od 1. ledna 2010 do 7. listopadu 2010:

Předseda:	mjr. Ing. Jozef HERETÍK	K-106
Místopředsedové:	Ing. Petr NĚMEC, Ph.D.	K-104
	pplk. doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.	K-110
Členové:	Ing. Alojz FLACHBART	K-102
	Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D.	K-101
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	K-107
	pplk. Ing. Jan KYJOVSKÝ	K-108
	JUDr. PhDr. Ivo SVOBODA, Ph.D.	K-109
	pplk. gšt. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.	K-111
	prap. Petr HOMOLA	12-3VM1
	prap. Bc. Pavel ALEXANDR	11-2VMV
	prap. Bc. Ladislav DUDEK	11-2Pz
	prap. Bc. Monika KNYBELOVÁ	11-2Z
	Martin VOKŘÁL	12-3LZ-C
	Marek POSPÍŠIL	14-4OB-C-K

od 8. listopadu 2010 do 31. prosince 2010:

Předseda:	neobsazeno	
Místopředsedové:	Ing. Petr NĚMEC, Ph.D.	K104
	pplk. doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.	K110
Členové:	Ing. Alojz FLACHBART	K-102
	Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D.	K-101
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	K-107
	pplk. Ing. Jan KYJOVSKÝ	K-108
	JUDr. PhDr. Ivo SVOBODA, Ph.D.	K-109

pplk. gšt. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.	K-111
prap. Petr HOMOLA	12-3VM1
prap. Bc. Pavel ALEXANDR	11-2VMV
prap. Bc. Ladislav DUDEK	11-2Pz
prap. Bc. Monika KNYBELOVÁ	11-2Z
Martin VOKŘÁL	12-3LZ-C
Marek POSPÍŠIL	14-4OB-C-K

Složení Disciplinární komise FEM

Předseda:	pplk. doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.	K-110
Členové:	Ing. Jan MRNUŠTÍK	K-104
	prap. Bc. Petra ONDRÁČKOVÁ	11-2RK
	pprap. Bc. Antonín DOLEŽAL	12-3EO1
Náhradníci:	Ing. Monika DAVIDOVÁ	K-109
	Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	K-102
	pprap. Pavel SLÁDEK	11-3EO1
	prap. Martin HOUDEK	13-3M

Složení Rady studijního programu FEM

do 31. ledna 2010:

Předseda:	mjr. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	K-104
Členové:	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	K-101
	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	K-102
	doc. Ing. Miroslav CEMPÍREK, CSc.	K-104
	Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc.	K-106
	plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	K-107
	ppplk. Ing. Lubomír KROUPA, CSc.	K-108
	doc. PhDr. František HANZLÍK, CSc.	K-109
	ppplk. Ing. Milan PODHOREC, Ph.D.	K-110
	ppplk. doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	K-110
	PhDr. Jana KOZÍLKOVÁ, CSc.	CJP UO
	ppplk. doc. Ing. Stanislav FLORUS, CSc.	Ú OPZHN
	mjr. Ing. Mgr. David ULLRICH	CTVS UO
Tajemnice:	Ing. Michaela SCHMIDOVÁ	StSk FEM

od 1. února 2010:

Předseda:	doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.	K-101
Členové:	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	K-101
	doc. RSDr. Luboš ŠTANCL, CSc.	K-102
	plk. gšt. Ing. Zbyšek KORECKI, Ph.D.	K-104
	Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc.	K-106
	plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	K-107
	ppplk. Ing. Lubomír KROUPA, CSc.	K-108
	doc. PhDr. František HANZLÍK, CSc.	K-109

	plk. Ing. Miroslav ŠUHAI, Ph.D.	K-110 (do 31. října 2010)
	pplk. Ing. Miroslav MAŠLEJ, Ph.D.	K-110 (od 1. listopadu 2010)
	Ing. Pavel ZŮNA, MSS	K-111
	pplk. doc. Ing. Stanislav FLORUS, CSc.	Ú OPZHN
	PhDr. Jana KOZÍLKOVÁ, CSc.	CJP UO (do 31. srpna 2010)
	PhDr. Jana TOMŠŮ	CJP UO (od 1. září 2010)
	mjr. Ing. Mgr. David ULLRICH	CTVS UO
Tajemník:	Ing. Michaela SCHMIDOVÁ	StSk FEM (do 31. srpna 2010)
	Ing. Jaroslav HOLÝ	StSk FEM (od 1. září 2010)

*Složení oborové rady doktorského studijního programu **Ekonomika a management***

Předseda:	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	K-107
Místopředseda:	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	K-102
Člen předsednictva:	pplk. doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	K-110
Členové:	doc. Ing. Bohumil BRECHTA	K-110
	prof. Ing. Ivan GROS, CSc.	FCHT VŠCHT
	prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.	K-104
	doc. RNDr. Ladislav HALBERŠTÁT, CSc.	K-109
	prof. Ing. Dušan HALÁSEK, CSc.	FBI VŠB-TU
	prof. Ing. Ladislav IVÁNEK, DrSc.	ESF MU
	doc. Ing. Miloslav KEŘKOVSKÝ, CSc., MBA	B.I.B.S.
	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.	K-104
	prof. Ing. Miloš KONEČNÝ, DrSc.	FP VUT
	doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc.	K-111
	doc. Ing. Oto KUBIK, CSc.	Akademie STING
	plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	K-107
	pplk. doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	K-110
	doc. PhDr. Jan ŠELEŠOVSKÝ, CSc.	ESF MU
	doc. RSDr. Luboš ŠTANCL, CSc.	K-102
	prof. Ing. Pavel TOMŠÍK, CSc.	PEF MENDELU
	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	K-106
	prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	ÚOPZHN UO
	doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	K-108
	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	K-101
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	VědSk FEM

*Složení oborové komise doktorského studijního oboru **Vojenský management***

Předseda:	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	K-107
Členové:	doc. Ing. Bohumil BRECHTA	K-110
	pplk. doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	K-110
	prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.	K-104
	doc. Ing. Miloslav KEŘKOVSKÝ, CSc., MBA	B.I.B.S.
	prof. Ing. Miloš KONEČNÝ, DrSc.	FP VUT
	doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc.	K-111
	plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	K-107

	doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	OSVČ
	prof. Ing. Pavel TOMŠÍK, CSc.	PEF MENDELU
	prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	ÚOPZHN UO
	doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	K-108
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	VědSk FEM

Složení oborové komise doktorského studijního oboru Ekonomika obrany státu

Předseda:	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	K-102
Členové:	prof. Ing. Ivan GROS, CSc.	FCHT VŠCHT
	prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.	K-104
	prof. Ing. Dušan HALÁSEK, CSc.	FBI VŠB-TU
	doc. RNDr. Ladislav HALBERŠTÁT, CSc.	K-109
	prof. Ing. Ladislav IVÁNEK, DrSc.	ESF MU
	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.	K-104
	doc. Ing. Oto KUBIK, CSc.	Akademie STING
	doc. PhDr. Jan ŠELEŠOVSKÝ, CSc.	ESF MU
	doc. RSDr. Luboš ŠTANCL, CSc.	K-102
	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	K-106
prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	K-101	
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	VědSk FEM

Složení oborové komise doktorského studijního programu Ochrana vojsk a obyvatelstva

Předseda:	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	K-101
Místopředsedové:	prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	Ú OPZHN UO
	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	K-106
Členové:	pplk. prof. Ing. Jiří CABAL, CSc.	FVZ UO
	pplk. doc. Ing. Stanislav FLORUS, CSc.	ÚOPZHN UO
	doc. Ing. Josef KELLNER, CSc.	K-106
	prof. Ing. Zbyněk KOBLIHA, CSc.	ÚOPZHN UO
	doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.	K-101
	Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc.	K-106
	doc. Ing. Petr SLÁDEK, CSc.	ÚOPZHN UO
	doc. RNDr. Jaromír BAŠTINEC, CSc.	FEKT VUT
	prof. PhDr. Ján BUZALKA, CSc.	APS
	prof. RNDr. Jan CHVALINA, DrSc.	FEKT MU
	Mgr. Bohumír MARTÍNEK, Ph.D.	PA ČR
	Ing. Zdeněk PROCHÁZKA	GŘ HZS ČR
	doc. Dr. Ing. Michail ŠENOVSKÝ	FBI VŠB-TU
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	VědSk FEM

Složení oborové komise doktorského studijního programu Vojenská logistika

Předseda:	prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.	K-104
Místopředseda:	plk. doc. Ing. Pavel MAŇAS, Ph.D.	K-203
Člen předsednictva:	doc. Ing. Miroslav CEMPÍREK, CSc.	K-104
Členové:	pplk. prof. Ing. Jiří BALLA, CSc.	K-201
	doc. Ing. Věroslav KAPLAN, CSc.	K-203

	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.	K-104
	prof. Ing. Pavel KONEČNÝ, CSc.	K-204
	PhDr. Alena LANGEROVÁ	CJP UO
	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	K-102
	doc. Ing. Zdeněk KRÍŽAN, CSc.	K-204
	doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc.	K-111
	doc. Ing. Miroslav JANOŠEK, CSc.	K-205
	doc. Ing. Miroslav PECINA, CSc.	K-104
	prof. Ing. Miroslav VALA, CSc.	K-202
	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	K-106
	prof. Ing. Ivan GROS, CSc.	FCHI VŠCHT
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	VědSk FEM

Poznámka: Doktorské studijní programy *Ochrana vojsk a obyvatelstva* a *Vojenská logistika* jsou univerzitními programy a rozhodnutím rektora UO byly svěřeny do administrativní správy FEM.

Složení Ediční komise FEM

do 31. ledna 2010:

Předseda:	mjr. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	K-104
Členové:	RNDr. Michal ŠMEREK	K-101
	doc. RSDr. Luboš ŠTANCL, CSc.	K-102
	pplk. Ing. Martin REJZEK, Ph.D.	K-104
	mjr. Ing. Jan KYSELÁK, Ph.D.	K-106
	Ing. Mgr. Kateřina BRABCOVÁ, Ph.D.	K-107
	doc. Ing. Gabriel ŠTEVKO, CSc.	K-108
	Mgr. Jiří Němec, Ph.D.	K-109
	pplk. Ing. Miloslav FIŠERA, Ph.D.	K-110
Tajemnice:	Ing. Michaela SCHMIDOVÁ	StSk FEM

od 1. února 2010:

Předseda:	pplk. doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	K-110
Členové:	Ing. Mgr. Kateřina BRABCOVÁ, Ph.D.	K-107
	Ing. Jana VODÁKOVÁ, Ph.D.	K-102
	pplk. Ing. Miroslav MAŠLEJ, Ph.D.	K-110
	pplk. Ing. Martin REJZEK, Ph.D.	K-104
Tajemník:	Ing. Štefan LIŠKA	VědSk FEM

Redakční rada časopisu Ekonomika a management

Předseda:	pplk. doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	K-110
Členové:	prof. Ing. Ladislav ANDRÁŠIK, DrSc.	Slovenská technická univerzita, Bratislava
	plk. prof. Ing. Ghita BARSAN, Ph.D.	<i>Nicolae Balcescu</i> Land Forces Academy, Sibiu
	pplk. dr. Vasile CARUTASU	<i>Nicolae Balcescu</i> Land Forces Academy, Sibiu

doc. Ing. Miroslav CEMPÍREK, CSc.	K-104
prof. Marijan CINGULA	University of Zagreb, Zagreb
doc. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	K-109
doc. Ing. Oldřich HORÁK, CSc.	K-110
doc. PhDr. Hubert HRDLIČKA, CSc.	CJP
doc. RNDr. Josef KALAS, CSc.	K-101
prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.	K-104
prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	K-102
Ing. Oto KUBIK, CSc.	Akademie STING
plk. dr. Marek KULCZICKY	Tadeusz Kosciuszko Land Forces Military Academy, Wroclaw
dr. Stefan KURINIA	National Defence University, Warszaw
doc. JUDr. Ivan MALÝ, CSc.	Masarykova univerzita, Brno
plk. Ing. Ivan MRÁZ	Vojenská akademie, Vyškov
prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	K-107
doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	K-110
prof. Ing. Milan SOPÓCI, Ph.D.	Akadémie ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika, Liptovský Mikuláš,
dr. Oleg STANĚK	University of Quebec at Rimouski
prof. Ing. Jiří URBÁNEK, CSc.	K-106
doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	K-108
prof. Ing. Iva ŽIVĚLOVÁ, CSc.	Mendelova univerzita, Brno

*Redakční rada časopisu **Obrana a strategie***

Předseda:	PhDr. Libor FRANK, Ph.D.	K-111
Členové:	doc. Oldřich BUREŠ, M.A., Ph.D.	Metropolitní univerzita, Praha
	doc. Ing. Miroslav JANOŠEK, CSc.	K-205
	Ing. Vladimír KARAFFA, CSc.	Sekce personální, MO ČR
	doc. PhDr. Zdeněk KRÍŽ, Ph.D.	Masarykova univerzita, Brno
	doc. PhDr. JUDr. Miroslav MAREŠ, Ph.D.	Masarykova univerzita, Brno
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	K-107
	Ing. Josef PROCHÁZKA, Ph.D.	Sekce obranné politiky a strategie MO ČR
	PhDr. Josef SMOLÍK, Ph.D.	Masarykova univerzita, Brno
	PhDr. Libor STEJSKAL	Univerzita Karlova, Praha
	Mgr. Richar STOJAR, Ph.D.	K-111
	PhDr. Vít STŘÍLECKÝ, M.Phil.	Ústav mezinárodních vztahů, Praha
	PhDr. Petr SUCHÝ, Ph.D.	Masarykova univerzita, Brno
	PhDr. Jan ZÁVĚŠICKÝ	Masarykova univerzita, Brno
	RNDr. Petr ZEMAN	nezávislý expert
	Mgr. Ing. Tomáš ZIPFEL, Ph.D.	MO ČR
	Ing. Pavel ZONA, Ph.D.	K-111

1.4 Zastoupení Fakulty ekonomiky a managementu v reprezentaci vysokých škol, v mezinárodních a profesních organizacích

V průběhu roku 2010 příslušníci FEM pokračovali v činnosti odborných a profesních organizací a pracovních skupinách, jak v ČR, tak i v zahraničí.

Tabulka č. 1: Zastoupení FEM v reprezentaci vysokých škol, v mezinárodních a profesních organizacích

organizace	stát	jméno, příjmení - status	katedra
International Association for Statistical Computing (IASC), Section of International Statistical Institute	Nizozemí	Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D. - člen	K-101
Vědecká rada Generálního ředitele Hasičského záchranného sboru České republiky	Česká republika	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc. - člen	K-101
Jednota českých matematiků a fyziků	Česká republika	doc. RNDr. Josef KALAS, CSc. - člen doc. RNDr. Jaroslav MICHÁLEK, CSc. - člen doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D. - člen prof. RNDr. Josef CHVALINA, DrSc. - člen	K-101
Komise biometrie České akademie zemědělských věd, Statistická společnost	Česká republika	doc. RNDr. Jaroslav MICHÁLEK, CSc. - člen	K-101
NTG/FSG NATO	Členské státy NATO	Ing. Roman HORÁK, CSc. - člen	K-102
NATO Research and Technology Organization (NATO RTO), System Analysis and Study Panel, Explatory Team on Cost/Benefit Analysis of Training	Členské státy NATO	Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D. - člen Ing. Jakub ODEHNAL - člen	K-102
European Security and Defence College, Executive Academic Board	EU	plk. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D. - člen	K-102
Security Research And Development, European Commission, Enterprise and Industry Directorate General	Česká republika	plk. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D. - samostatný hodnotitel návrhů projektů 7. rámcového programu EU	K-102

Společnost pro vojenskou ekonomiku	SRN	plk. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D. - člen	K-102
Správní rada Vysoké školy STING, o.p.s., Brno;	Česká republika	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc. - člen	K-102
Redakční rada časopisu UP ESF Pardubice	Česká republika	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc. - člen	K-102
Česká společnost ekonomická	Česká republika	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc. - člen	K-102
Člen komise pro studijní program „Veřejná ekonomie“ ESF MU	Česká republika	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc. - člen	K-102
Vědecká redakce ekonomických publikací nakladatelství Wolters Kluwer	Česká republika	Ing. Jana VODÁKOVÁ, Ph.D - člen	K-102
České pedagogické společnosti	Česká republika	Ing. Pavel VYLEŤAL - člen	K-102
Česká společnost ekonomická	Česká republika	Ing. Marie SOSNOVÁ - člen	K-102
Stálá pracovní skupina pro vojenské obory Akreditační komise Vlády ČR	Česká republika	mjr. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D. - člen	K-104
Akademická rada Vysoké školy logistiky, o.p.s.	Česká republika	prof. Ing. Petr HAJNA, CSc. - člen	K-104
Výbor pro transformaci logistiky AČR	Česká republika	plk. gšt. Ing. Zbyšek KORECKI, Ph.D. - člen	K-104
Bi-SC LCB Doctrine Committee (Bi-SC LCB DC)	Členské státy NATO	plk. gšt. Ing. Zbyšek KORECKI, Ph.D. - člen	K-104
NATO Research & Technology Organisation Through Life Capability Management (TLCM)	Členské státy NATO	plk. gšt. Ing. Zbyšek KORECKI, Ph.D. - člen	K-104
Logistics Staff Assistance	Členské státy NATO	plk. gšt. Ing. Zbyšek KORECKI, Ph.D. - člen	K-104
Combat Service Support Working Group - Battlefield Maintenance	Členské státy NATO	pplk. Ing. Jaromír MAREŠ, CSc. - člen	K-104
NATO / SPSC (Science for Peace and Security Committee) FCS (Food Chain Security)	Členské státy NATO	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc. - člen	K-104
ČAZV, odbor pedologie	Česká republika	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc. - člen pléna	K-104

Česká pedologická společnost	Česká republika	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc. - člen	K-104
DEFNET (Defence Environmental Network)	Členské státy NATO	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc. - člen	K-104
NATO/EPWG (Environmental Protection Working Group)	Členské státy NATO	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc. - člen	K-104
Defence of critical transport infrastructure Research Team (RT) Establishment	Maďarsko	plk. gšt. Ing. Zbyšek KORECKI, Ph.D. - člen	K-104
The Outsourcing Institute	USA	Mgr. Nataša POMAZALOVÁ, Ph.D. - člen	K-104
Institut pro veřejné zakázky a PPPs	Česká republika	Mgr. Nataša POMAZALOVÁ, Ph.D. - člen - partner	K-104
NATO Research & Technology Organisation Social Network Analysis for Concept Assessment	Členské státy NATO	Mgr. Nataša POMAZALOVÁ, Ph.D. - člen - partner	K-104
Logistics Staff Assistance	Členské státy NATO	Mgr. Nataša POMAZALOVÁ, Ph.D. - člen - partner	K-104
Výbor pro transformaci logistiky AČR	Česká republika	Mgr. Nataša POMAZALOVÁ, Ph.D. - člen	K-104
SRA - E (Society for Risk Analysis in Europe)	Itálie	prof. Ing. František BOŽEK, CSc. - člen Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc. - člen	K-106
IRGC (International Risk Governance Council)	Švýcarsko	prof. Ing. František BOŽEK, CSc. - člen	K-106
Expertní tým pro posuzování grantů bezpečnostního výzkumu, Ministerstvo vnitra, Praha	Česká republika	prof. Ing. František BOŽEK, CSc. - člen	K-106
NATO Joint STS - CNAD, (Security Through Science - Conference of National Armaments Directors)	Členské státy NATO	prof. Ing. Jiří URBÁNEK, CSc. - přizvaný člen	K-106
NATO Air Force Armaments Group, Joint Capability Group on Intelligence Surveillance and Reconnaissance	Členské státy NATO	prof. Ing. Jiří URBÁNEK, CSc. - přizvaný člen	K-106

European Association for Security	Polsko	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc. - člen prof. Ing. František BOŽEK, CSc. - člen doc. Ing. Rudolf HORÁK, CSc. - člen	K-106
Security Research And Development, European Commission, Enterprise and Industry Directorate General	Belgie	prof. Ing. Jiří URBÁNEK, CSc. - samostatný hodnotitel návrhů projektů 7. rámcového programu EU	K-106
Evropská komise pro hodnocení bezpečnostních projektů 7. rámcového programu EU - Rozvoj malých a středních podniků	Belgie	prof. Ing. Jiří URBÁNEK, CSc. - samostatný hodnotitel	K-106
Odborová komise pro studijní program 3. stupně krizový manažment	Slovensko	doc. Ing. Rudolf HORÁK, CSc. - člen	K-106
Asociace veřejné ekonomiky	Česká republika	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc. - člen	K-106
Vědecká rada Policejní akademie ČR, Ministerstvo vnitra Praha	Česká republika	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc. - člen	K-106
Česká komora krizových manažerů	Česká republika	doc. Ing. Rudolf HORÁK, CSc. - člen	K-106
Český národní výbor pro omezování následků katastrof	Česká republika	mjr. Ing. Jan Kyselák, Ph.D. - člen	K-106
Regionální výbor pro omezování následků katastrof	Česká republika	mjr. Ing. Jan Kyselák, Ph.D. - člen	K-106
Rada rezortu MO ČR pro výzkum a vývoj	Česká republika	plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D. - člen	K-107
Resortní koordinační komise pro rozvoj koncepcí a experimentování v resortu Ministerstva obrany	Česká republika	plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D. - člen	K-107
Výbor pro koordinaci tvorby vojenských doktrín, vojenských předpisů a služebních pomůcek	Česká republika	plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D. - člen	K-107
Výbor pro terminologii/Úř OSK SOJ	Česká republika	kpt. Ing. Mgr. Martin BLAHA - člen	K-107
Česká ergonomická společnost	Česká republika	doc. Ing. Gabriel ŠTEVKO, CSc. - člen	K-108
Stálý výbor Rady vlády pro BOZP	Česká republika	doc. Ing. Gabriel ŠTEVKO, CSc. - člen	K-108

Společnost pro trhací techniku a pyrotechniku	Česká republika	pplk. Ing. Lubomír KROUPA, CSc. - člen	K-108
Standardizační výbor Ženíjního vojska AČR	Česká republika	pplk. Ing. Lubomír KROUPA, CSc. - člen	K-108
Výbor pro terminologii/Úř OSK SOJ	Česká republika	pplk. Ing. Lubomír KROUPA, CSc. - člen	K-108
Pracovní skupina pro ochranu sil proti IED / GŠ AČR	Česká republika	Ing. Jan MAZAL, CSc. - člen	K-108
Výbor pro terminologii/Úř OSK SOJ	Česká republika	Ing. Jan MAZAL, CSc. - člen	K-108
Řídící rada pro NEC/GŠ AČR	Česká republika	Ing. Jan MAZAL, CSc. - člen	K-108
Matice moravská	Česká republika	doc. PhDr. František HANZLÍK, CSc. - člen	K-109
Sdružení historiků ČR - Historický klub	Česká republika	doc. PhDr. František HANZLÍK, CSc. - člen	K-109
Českomoravská psychologická společnost	Česká republika	Mgr. Ing. Vratislav POKORNÝ - člen PhDr. PaedDr. Eva PINDEŠOVÁ - člen PhDr. Mgr. Bohumil PTÁČEK - člen	K-109
Asociace forezních psychologů	Česká republika	Mgr. Ing. Vratislav POKORNÝ - člen PhDr. Mgr. Bohumil PTÁČEK - člen	K-109
Asociace psychologů práce a organizace	Česká republika	Mgr. Ing. Vratislav POKORNÝ - člen	K-109
Asociace psychologů poradenství	Česká republika	Mgr. Ing. Vratislav POKORNÝ - člen	K-109
Klub autorů literatury faktu	Česká republika	doc. PhDr. František HANZLÍK, CSc. - člen	K-109
Společnost pro vědu a umění	USA	doc. PhDr. František HANZLÍK, CSc. - člen	K-109
Komise pro dějiny Čechů v zahraničí FF UP Olomouc	Česká republika	doc. PhDr. František HANZLÍK, CSc. - člen	K-109
Bílý kruh bezpečí	Česká republika	JUDr. PhDr. Ivo SVOBODA, Ph.D. - člen	K-109
Trestní senát Městského soudu v Brně	Česká republika	JUDr. PhDr. Ivo SVOBODA, Ph.D. - člen	K-109

European Association for Security	Polsko	Mgr. Ing. Radomír SALIGER, Ph.D. - člen	K-109
Česká pedagogická společnost	Česká republika	Mgr. Ing. Radomír SALIGER, Ph.D. - člen Mgr. Pavlína ĎURIŠOVÁ - člen PhDr. Ivana NEKVAPILOVÁ, Ph.D. - člen	K-109
Asociace pedagogického výzkumu	Česká republika	Mgr. Ing. Radomír SALIGER, Ph.D. - člen	K-109
Mezinárodní asociace učitelů filozofie	Česká republika	PhDr. Ivana NEKVAPILOVÁ, Ph.D. - člen	K-109
Komise MO ČR pro hodnocení návrhů a výsledků výzkumných záměrů	Česká republika	doc. RNDr. Ladislav HALBERŠTÁT, CSc. - člen	K-109
Česká společnost pro rozvoj lidských zdrojů	Česká republika	Mgr. Aleš Kubíny - člen	K-109
Historický klub 1872 a Klub autorů literatury faktu	Česká republika	Mgr. Aleš BINAR - člen	K-109
Komise pro hodnocení projektů výzkumu a vývoje předkládaných v rámci výzkumných programů MV ČR	Česká republika	Ing. Monika GRASSEOVÁ, Ph.D. - samostatný hodnotitel	K-110
Společnost pro projektové řízení	Česká republika	mjr. Ing. Jaromír PITAŠ, Ph.D. - člen výboru, člen certifikační rady	K-110
Společnost pro projektové řízení	Česká republika	pplk. doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D. - člen	K-110
Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, odbor CERA	Česká republika	pplk. doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D. - samostatný hodnotitel	K-110
Redakční rada časopisu Ekonomika a management	Česká republika	pplk. doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D. - předseda redakční rady	K-110
Rada vysokých škol	Česká republika	pplk. Ing. Milan PODHOREC, Ph.D. - člen	K-110
Rada vysokých škol - pracovní skupina pro vojenské a policejní vysoké školy	Česká republika	pplk. Ing. Milan PODHOREC, Ph.D. - předseda	K-110
Sekce C4 Rady OVV Ministerstva obrany	Česká republika	pplk. Ing. Jiří ČERNÝ - člen	K-110
Výbor pro tvorbu operační doktríny	Česká republika	pplk. Ing. Jiří ČERNÝ - člen	K-110

Výbor pro tvorbu předpisu Praporní-brigádní úkolové uskupení v operaci	Česká republika	pplk. Ing. Jiří ČERNÝ - člen	K-110
Výbor pro terminologii	Česká republika	mjr. Ing. Petr HRŮZA, Ph.D. - člen	K-110
Výbor pro tvorbu operační doktríny	Česká republika	mjr. Ing. Vítězslav JAROŠ, Ph.D. - člen	K-110
Výbor pro tvorbu předpisu Praporní-brigádní úkolové uskupení v operaci	Česká republika	mjr. Ing. Vítězslav JAROŠ, Ph.D. - člen	K-110
Odborná sekce operačního umění a taktiky Rady pro vědu, experimentální výzkum a inovace rezortu MO	Česká republika	Ing. Pavel ZŮNA, MSS. - místopředseda	K-111
NATO Research & Technology Organization, System Analysis and Studies Panel	Členské státy NATO	Ing. Pavel ZŮNA, MSS. - člen	K-111
Implementation Group for „Initiative européenne pour les échanges de jeunes officiers“	Členské státy EU	Ing. Pavel ZŮNA, MSS. - člen	K-111
Odborná sekce operačního umění a taktiky Rady pro vědu, experimentální výzkum a inovace rezortu MO	Česká republika	Ing. Vladislav MRÁZEK, CSc. - sekretář	K-111
Redakční rada časopisu Vojenské rozhledy	Česká republika	pplk. gšt. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D. - člen	K-111
European Association of Science Editors	Velká Británie	PhDr. Libor FRANK, Ph.D. - člen	K-111
Publishers International Linking Association	USA	PhDr. Libor FRANK, Ph.D. - člen – zástupce UO	K-111
Redakční rada časopisu Strategic Impact	Rumunsko	PhDr. Libor FRANK, Ph.D. - člen	K-111
Redakční rada časopisu Central European Political Studies Review	Česká republika	PhDr. Libor FRANK, Ph.D. - člen	K-111
Redakční rada časopisu Vojenské reflexie	Slovenská republika	PhDr. Libor FRANK, Ph.D. - člen	K-111
Redakční rada časopisu Strategic Impact	Rumunsko	Mgr. Richard STOJAR, Ph.D. - člen	K-111
Redakční rada časopisu Rexter	Česká republika	Mgr. Richard STOJAR, Ph.D. - člen	K-111

1.5 Zastoupení žen v akademických orgánech Fakulty ekonomiky a managementu

V Akademickém senátu FEM působila v roce 2010 jedna žena jako zástupkyně studentů FEM z celkového počtu patnácti členů senátu. Z řad akademických pracovníků nebyla v roce 2010 v Akademickém senátu FEM zastoupena žádná žena.

V roce 2010 bylo ve výkonných a řídicích orgánech fakulty zastoupeno pět žen – dvě ženy ve Vědecké radě FEM, jedna žena na systemizovaném místě vedoucí skupiny pro distanční studium Katedry ekonometrie a jedna žena – na pozici vedoucí Studijní skupiny FEM.

2 Kvalita a excelence akademických činností

Obdobně jako v předchozích letech i v hodnoceném období tři vedoucí kateder FEM vykonávali akademické funkce rektora-velitele a prorektorů Univerzity obrany. Předmětné katedry (Katedra ekonometrie, Katedra ochrany obyvatelstva a Katedra řízení palebné podpory) byly řízeny pověřenými zástupci těchto vedoucích (viz část 1.3).

V rámci řízení lidských zdrojů pokračovalo v roce 2010 uplatňování systému plánů kariérního růstu jednotlivých akademických pracovníků v kontextu s plány rozvoje kateder FEM. V závěru roku byla vyhodnocena míra naplnění těchto plánů za rok 2010 a provedena aktualizace plánů na léta 2011 až 2015 s výhledem do roku 2017. Míra plnění plánů kariérního růstu akademických pracovníků za rok 2010 setrvala na obdobné úrovni jako v roce 2010 (více viz část 5 – Zajišťování kvality činností).

Nejvýraznější událostí v řízení FEM byla změna ve vedení fakulty, kdy na základě výsledků voleb ze dne 30. listopadu 2009 se funkce děkana fakulty ujal plukovník Ing. Vladan Holcner, Ph.D.

V rámci organizační struktury FEM došlo k 1. lednu 2010 k vytvoření Katedry celoživotního vzdělávání, jejíž základ byl vytvořen z akademických pracovníků zrušeného Ústavu strategických a obranných studií Univerzity obrany. Důsledkem této restrukturalizace byl nárůst spektra vzdělávacích aktivit garantovaných FEM ve prospěch MO ČR, resp. AČR. Nově FEM garantuje, kromě studijních programů akreditovaných Akreditační komisí MŠMT a dalších kurzů dalšího vzdělávání, také kariérové důstojnické kurzy AČR. Především se jednalo o sedmiměsíční Kurz vyšších důstojníků a desetiměsíční Kurz generálního štábu.

2.1 Počty akreditovaných studijních programů

V oblasti vzdělávání FEM v roce 2010 sledovala následující priority:

- prodloužení akreditace bakalářského studijního programu *Ekonomika a management*,
- akreditace nového bakalářského studijního oboru *Bezpečnostní management* v rámci bakalářského studijního programu *Ekonomika a management*,
- prodloužení platnosti akreditace studijního oboru *Vojenský management* doktorského studijního programu *Ekonomika a management*
- prodloužení akreditace studijního oboru *Ekonomika obrany státu* v anglickém jazyce,
- posílení profesní orientace bakalářského studijního programu.

V první polovině roku 2010 FEM připravila a akreditovala nový studijní obor *Bezpečnostní management* v rámci bakalářského studijního programu *Ekonomika a management*. To FEM umožnilo do tohoto nového studijního oboru přijímat studenty již pro akademický rok 2010/2011. Stejně tak byl naplněn záměr zajistit prodloužení platnosti akreditace bakalářských studijních oborů *Vojenský management* a *Ekonomika obrany státu*, včetně anglické verze tohoto oboru. Platnost výše uvedených akreditací byla Akreditační komisí MŠMT stanovena do 31. července 2018.

Tabulka č. 2: Přehled akreditovaných studijních programů FEM

Skupiny studijních programů	Studijní programy								Celkem stud.prog./oborů
	bak		mag.		mag. nav.		dokt.		
	P	K	P	K	P	K	P	K	
Ekonomie	1	1	0	0	1	1	1	1	1/3
Vojenské vědy a nauky							2	2	2/4
Celkem	1	1	0	0	1	1	3	3	3/6

Vedle vlastních akreditovaných studijních programů, uvedených v prvním řádku tabulky č. 2, byla FEM v roce 2010 zapojena do pedagogického zabezpečení studijních programů a oborů realizovaných přímo UO. Jednalo se zejména o doktorský studijní program *Ochrana vojsk a obyvatelstva*, s kmenovou klasifikací oborů vzdělávání (KKOV) 9111, se studijními obory *Modelování a simulace procesů ochrany vojsk a obyvatelstva*, *Ochrana obyvatelstva a Zbraně hromadného ničení, škodliviny a ochrana proti nim*. V průběhu roku 2010 byli pak do nového doktorského studijního programu *Vojenská logistika* (KKOV) 9108 přijati první studenti.

V roce 2010 byly dále úspěšně akreditovány rekvalifikační kurzy *Projektový manažer* a *Obsluha osobního počítače*. Tyto kurzy jsou určeny zejména pro účely rekvalifikace personálu končícího aktivní vojenskou službu v AČR.

2.2 Nabídka studia v cizích jazycích, společné studijní programy (double degree) a studijní programy Fakulty ekonomiky a managementu akreditované v cizím jazyce

V roce 2010 se podařilo prodloužit platnost stávající akreditace bakalářského studijního programu *Economics and Management* se studijním oborem *National Defence Economics*, a to do 31. července 2018. FEM tak disponuje vedle specializačních studijních předmětů v modulu *Logistika* akreditovanými studijními předměty pokrývajícími na bakalářském stupni programový základ studijního programu *Ekonomika a management* a oborové předměty studijního oboru *Ekonomika obrany státu*. V průběhu akademického roku 2009/2010 byla výuka v angličtině zahájena ve prospěch zahraničních studentů absolvujících na FEM studijní pobyt za podpory programu Erasmus a tato aktivita pokračovala i v akademickém roce 2010/2011.

Tabulka č. 3: Přehled akreditovaných studijních programů FEM akreditovaných v cizím jazyce

Skupiny studijních programů	Studijní programy								Celkem stud.prog./oborů
	bak		mag.		mag. nav.		dokt.		
	P	K	P	K	P	K	P	K	
Ekonomie	1	0	0	0	0	0	0	0	1/1
Vojenské vědy a nauky (OVO a VL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem	1	0	0	0	0	0	0	0	1/1

Na FEM byly v souvislosti se snahou o další rozšíření výuky v anglickém jazyce učiněny přípravné kroky pro akreditaci bakalářského studijního oboru *Vojenský management* v anglickém jazyce.

FEM v roce 2010 nerealizovala žádný společný akreditovaný studijní program. V rámci spolupráce s partnery z Rakouska, Maďarska a Slovinska zabezpečila společné vzdělávací a výcvikové programy zaměřené na zvyšování vojensko-odborných znalostí studentů FEM (viz část 4.2).

2.3 Akreditované studijní programy společně uskutečňované na Fakultě ekonomiky a managementu

Akademičtí pracovníci FEM pokračovali ve spolupráci s dalšími fakultami UO při zabezpečování výuky v rámci jimi akreditovaných studijních programů, jmenovitě programu *Vojenské technologie* na Fakultě vojenských technologií (FVT) a programu *Vojenský zdravotnický management* na Fakultě vojenského zdravotnictví (FVZ).

2.4 Přehled kurzů celoživotního vzdělávání na Fakultě ekonomiky a managementu

V oblasti neakreditovaného celoživotního vzdělávání FEM bylo v akademickém roce 2009/2010 realizováno celkem čtrnáct aktivit (viz tabulka č. 4):

Tabulka č. 4: Přehled počtu kurzů celoživotního vzdělávání FEM

Skupiny studijních programů	Kurzy orientované na výkon povolání			Kurzy zájmové a rekvalifikační			U3V	Celkem
	do 15 hod.	do 100 hod.	více	do 15 hod.	do 100 hod.	více		
Ekonomie			2*					2
Vojenské vědy a nauky		9**	3***					12
Celkem		9	5					14

Pozn.: U3V – univerzita třetího věku

Vysvětlivky:

* Doplnující vzdělání pro přechod do magisterského navazujícího studia (28 účastníků), ERASMUS (14 účastníků)

** odborné kurzy:

- Plánování na strategickém stupni (18 účastníků)
- Obranná standardizace (19 účastníků)
- Kurz trhacích prací II. stupně (4 účastníci)
- Kurz obranných příprav (14 účastníků)
- Targeting (9 účastníků)
- Zadávání veřejných zakázek (20 účastníků)
- Krizové řízení, bojová pohotovost a mobilizační plánování (14 účastníků)
- Kurz pro kontrolní pracovníky (19 účastníků)
- Logfas 1 (8 účastníků)

- Kurz generálního štábu (8 účastníků)
- Kurz pedagogické způsobilosti (15 účastníků)
- Kurz vyšších důstojníků (28 účastníků)

Organizováním dvou dvousemestrálních kurzů zaměřených na studium pro přechod do studijního programu *Ekonomika a management*, kurzů pedagogické způsobilosti a kurzů

způsobilosti k provádění lektorské činnosti v oblasti prevence společensky nežádoucích jevů v AČR i v civilní sféře naplňuje FEM jednu z hlavních priorit MO ČR a UO v oblasti celoživotního vzdělávání.

2.5 Přehled počtu účastníků kurzů celoživotního vzdělávání na Fakultě ekonomiky a managementu

Neakreditované vzdělávací aktivity byly zaměřeny do oblasti disciplín ekonomických a pedagogických, sféry sociální péče a do oblasti vojenských věd a nauk. Tyto kurzy v roce 2010 absolvovalo celkem 201 osob, tedy téměř dvojnásobek oproti roku 2009, kdy bylo 110 účastníků.

Tabulka č. 5: Přehled počtu účastníků kurzů celoživotního vzdělávání na FEM

Skupiny studijních programů	Kurzy orientované na výkon povolání			Kurzy zájmové a rekvalifikační			U3V	Celkem
	do 15 hod.	do 100 hod	více	do 15 hod.	do 100 hod	více		
Ekonomie			42					42
Vojenské vědy a nauky		108	51					159
Celkem		108	93					201

Pozn.: U3V – univerzita třetího věku.

2.6 Zájem o studium na Fakultě ekonomiky a managementu

Přijímací řízení organizované FEM proběhlo v souladu s platnou legislativou. Na organizaci a realizaci přijímacího řízení se kromě pracovníků studijního oddělení děkanátu FEM podílely i modulové katedry FEM při přezkušování odborných znalostí uchazečů o magisterské studium, Centrum tělesné výchovy a sportu (dále jen CTVS) při zkoušce z tělesné přípravy zájemců o vojenské studium a v neposlední řadě Centrum jazykové přípravy (dále jen CJP) při přijímací zkoušce z cizího jazyka.

Po přechodném poklesu zájmu o studium v roce 2008 a nárůstu v roce 2009 počet zájemců o studium na FEM v roce 2010 dále vzrostl. Zvýšení počtu uchazečů o studium bylo nejvýraznější v případě vojenského prezenčního studia v bakalářských studijních oborech *Ekonomika obrany státu* a *Vojenský management*. Růst zájmu o studium lze vedle dalších faktorů přičíst i zintenzivnění aktivit FEM a UO v oblasti propagace studijních příležitostí v médiích, na veletrzích pomaturitního vzdělávání i na jednotlivých středních školách v regionu. Struktura a počty přijatých uchazečů o studium jsou uvedeny v tabulce 6.

Tabulka č. 6: Zájem uchazečů o studium na FEM v roce 2010

Skupiny studijních programů	Počet				
	Podaných přihlášek ¹⁾	Přihlášených ²⁾	Přijeti ³⁾	Přijatých ⁴⁾	Zapsaných ⁵⁾
Ekonomie	1476	1120	958	633	608
Vojenské vědy a nauky	32	26	18	16	16
Celkem	1508	1146	976	649	624

Vysvětlivky:

¹⁾ Počet všech přihlášek, které FEM obdržela.

²⁾ Počet uchazečů o studium, kteří se zúčastnili přijímacího řízení.

³⁾ Počet všech kladně vyřízených přihlášek.

⁴⁾ Počet přijatých uchazečů. Údaj celkem vyjadřuje počet fyzických osob, ve skupinách oborů jsou zahrnuti vícenásobně přijatí.

⁵⁾ Počet přijatých studentů, kteří se zapsali ke studiu.

2.7 Studenti v akreditovaných studijních programech

V roce 2010 na FEM studovali studenti ve studijním programu *Ekonomika a management*, a to v bakalářském, navazujícím magisterském i doktorském stupni, v prezenční i kombinované formě. Počty studentů zapsaných ke studiu na FEM k 1. říjnu 2010 ilustruje tabulka č. 7. FEM dále zabezpečovala administrativní podporu studia studentů zapsaných ke studiu v univerzitním doktorském studijním programu *Ochrana vojsk a obyvatelstva* a doktorském studijním programu *Vojenská logistika*.

Tabulka č. 7: Přehled počtu studentů v akreditovaných studijních programech FEM k 1. říjnu 2010

Skupiny studijních programů	Studentů ve studijním programu								Celkem studentů
	bakalářské		magisterské		magisterské navazující		doktorské		
	P ¹⁾	K ²⁾	P	K	P	K	P	K	
Ekonomie	462	196	0	0	119	142	83	7	1009
Vojenské vědy a nauky	0	0	0	0	0	0	5	50	55
Celkem	462	196	0	0	119	142	88	57	1064

Vysvětlivky:

P¹⁾ – prezenční studium.

K²⁾ – kombinované studium.

2.8 Absolventi Fakulty ekonomiky a managementu

Státní závěrečné zkoušky proběhly ve stanovených termínech a v souladu s platnou legislativou a příslušnými vnitřními předpisy UO a FEM. Státní závěrečné zkoušky absolvovalo celkem 170 studentů bakalářského a navazujícího magisterského studijního programu, a to jak v prezenční, tak i kombinované formě studia.

V rámci všech akreditovaných studijních programů FEM v roce 2010 studium úspěšně absolvovalo celkem 174 studentů. Počet absolventů byl srovnatelný s předchozími léty.

Tabulka č. 8: Přehled počtu absolventů akreditovaných studijních programů FEM

Skupiny studijních programů	Absolventi ve studijním programu								Celkem absolventů
	bakalářské		magisterské		magisterské navazující		doktorské		
	P	K	P	K	P	K	P	K	
Ekonomie	68	15	0	0	37	50	0	0	170
Vojenské vědy a nauky	0	0	0	0	0	0	1	3	4
Celkem	68	15	0	0	37	50	1	3	174

Promoce úspěšných absolventů bakalářského a magisterského stupně studia proběhly dne 30. července 2010 v prostorách Mahenova divadla v Brně. Promoce absolventů doktorských studijních programů se uskutečnila dne 25. března 2010 na půdě UO.

Absolventi vojenského studia na FEM nastoupili na systemizovaná místa především nižších důstojníků v rámci organizační struktury resortu MO ČR nebo pokračovali v profesní přípravě důstojníka AČR. Celkem 77% absolventů prezenčního bakalářského studia bezprostředně pokračovalo v navazujícím magisterském studiu na FEM. Vzhledem ke specifickému charakteru služby vojáka z povolání a průběhu vojenského studia na Univerzitě obrany má tato kategorie studentů po úspěšném ukončení studia v podstatě garantováno uplatnění.

2.9 Neúspěšní studenti na Fakultě ekonomiky a managementu a opatření vedoucí ke snižování studijní neúspěšnosti

K 1. říjnu 2010 studovalo na FEM celkem 1064 studentů. Tento počet se v průběhu celého kalendářního roku pochopitelně měnil. Změny počtu studentů v průběhu kalendářního roku byly dány jednak řádným ukončením studia po absolutoriu, ukončením studia zejména podle § 56 zákona (snížení počtu studentů) a dále opětovným zápisem ke studiu a přestupem v rámci celkových počtů studentů (zvýšení počtu studentů).

Tabulka č. 9: Přehled počtu neúspěšných studentů v akreditovaných studijních programech FEM v období od 1. ledna 2010 do 31. prosince 2010.

Skupiny studijních programů	Neúspěšní studenti ve studijním programu								Celkem studentů
	bakalářské		magisterské		magisterské navazující		doktorské		
	P	K	P	K	P	K	P	K	
Ekonomie	109	61	0	0	10	22	0	21	223
Vojenské vědy a nauky	0	0	0	0	0	0	0	4	4
Celkem	109	61			10	22		25	227

Pozn.: Neúspěšný student – student, který nesložil všechny studijní povinnosti a nepokračuje ve studiu na FEM.

V porovnání s rokem 2009 jsou údaje o neúspěšných studentech velmi podobné, souhrnný počet neúspěšných studentů poklesl z počtu 234 na 227. Nejčastější formou odchodu studentů obecně zůstává ukončení studia jeho zanecháním. Jedná se zejména o studenty prvního ročníku bakalářského studijního programu. Vysoká míra neúspěšnosti studentů v prvních semestrech bakalářského studia společně s rostoucím zájmem o toto studium opodstatnily změny v přijímacím řízení do bakalářského studijního programu, které umožní efektivnější využití přijímacího řízení jako nástroje pro výběr těch uchazečů o studium na FEM, kteří prokážou odpovídající předpoklady pro úspěšné absolutorium. Tyto změny budou realizovány v rámci přijímacího řízení do bakalářského studia pro akademický rok 2011/2012.

2.10 Využívání kreditového systému, včetně získávání Diploma Supplement Label a ECTS Label

Pro kvantifikaci studijní zátěže jednotlivých předmětů a usnadnění mobility studentů se u FEM využívá kreditový systém v obecných rysech kompatibilní s principy ECTS. Stávající kreditový systém je využíván k prokázání splněných studijních povinností jednotlivých studentů v rámci celého studijního programu. Standardní roční studijní plán je hodnocen počtem 60 kreditů, které jsou rozděleny poměrně mezi jednotlivé studijní předměty při respektování jejich časové náročnosti. Každý předmět má ve studijním plánu přiřazen počet kreditů zpravidla v rozmezí 2 až 8.

V roce 2010 byl kreditový systém na FEM opětovně využit k započítávání studijní zátěže v mezinárodním měřítku, a to jak u studentů přijímaných na FEM z partnerských institucí v zahraničí, tak i při vysílání studentů FEM na zahraniční studijní pobyty.

2.11 Odborná spolupráce Fakulty ekonomiky a managementu s regionem, propojení teorie a praxe a spolupráce s odběratelskou sférou

V oblasti regionální spolupráce FEM pokračovala v úsilí o prohlubování vztahů s důležitými vzdělávacími a vědecko-výzkumnými institucemi a subjekty Jihomoravského kraje. Jednalo se především o bilaterální kontakty na úrovni akademických funkcionářů, členů akademické obce, ale také studentů v oblasti vzdělávání, vědecké a výzkumné činnosti.

Za nejvýznamnější lze považovat zejména spolupráci s Masarykovou univerzitou, Mendelovou univerzitou a Vysokým učením technickým v Brně. Praktické uplatnění nacházela i spolupráce FEM v oblasti vědy a výzkumu s některými vojensko-technickými ústavy (Vojenský opravárenský

podnik 026 Šternberk, s.p. - Divize Vyškov a Divize Slavičín, Vojenský opravárenský podnik 025 Nový Jičín, s.p.) a dále firmami DELINFO s.r.o., GEOTest a.s. Centrum dopravního výzkumu v.v.i. Brno. Dlouhodobě se rozvíjí rovněž spolupráce s Jadernou elektrárnou v Dukovanech, s Odborem ochrany obyvatelstva Úřadu městské části Brno-Sever, s Českou protipovodňovou asociací a Regionálním výborem pro omezování následků katastrof. Uvedené instituce umožňují akademickým pracovníkům FEM využívat jejich materiálně-technické základny a tím v praxi ověřovat funkční vzorky, či realizovat poloprovozní zkoušky a přispívají tak k rozvoji vědecko-výzkumné činnosti. Souběžně jsou rozvíjeny vztahy jak odborné spolupráce pracovníků katedry, tak i studentů modulu *Ochrany obyvatelstva formou praxí a stáží*, s Hasičským záchranným sborem Jihomoravského kraje, se Školícím střediskem Hasičského záchranného sboru Tišnov a Oddělením krizového řízení a obrany Krajského úřadu Jihomoravského kraje.

V uplynulém roce se dále prohlubovala již dříve započatá spolupráce se zahraničními vojenskými vysokými školami. Jde o široce pojaté kontakty v oblasti vědecké práce a v pedagogické oblasti, společné vzdělávací a výcvikové aktivity (Pokljuka, Březina, Fourlog). Partnery jsou např. Akademie ozbrojených sil Slovenské republiky v Liptovském Mikuláši, Národní univerzita obrany v Budapešti, Univerzita národní obrany ve Veliko Tarnovu, Akademie národní obrany ve Varšavě, Akademie pozemního vojska ve Vratislavi, Akademie pozemního vojska v Sibiu a další.

Na mezinárodní úrovni se příslušníci FEM podílí na činnosti NATO Research & Technology Organization a na vybraných projektech v rámci jejího panelu System Analysis Studies. Při zajištění dalšího vzdělávání personálu resortu obrany pokračuje spolupráce především s Akademií ozbrojených sil Slovenské republiky v Liptovském Mikuláši, s Žilinskou univerzitou v Žilině v oblasti ohrožení výbušnými systémy a s National Defence Academy Institute for Higher Military Command, Leadership and Management ve Vídni. Další spolupráce se rozvíjí v rámci tzv. Central European Forum on Military Education sdružující středoevropské vojenské vzdělávací instituce. Fakulta v roce 2010 nadále spolupracovala s firmou Aerospace & Defense Practice Director, I3CAS Ltd. (Velká Británie). FEM dále v průběhu roku rozvíjela spolupráci se zahraničními konzultačními firmami Mott MacDonald, Croydon (Velká Británie). Spolupráce s oběma subjekty byla zaměřena na řešení projektu obranného výzkumu.

Spolupráce v rámci UO byla rozvíjena s partnery z ostatních fakult, center a ústavu univerzity a byla vedle obousměrné podpory zabezpečení výuky ve studijních programech a kurzech dalšího vzdělávání založena především na členství ve vědeckých radách, oborových radách, státních, habilitačních a jmenovacích komisích, členství v oponentních komisích a aktivní účasti na konferencích a seminářích.

Příslušníci FEM řešili v uplynulém roce rovněž řadu úkolů ve prospěch MO ČR, vypracovávali recenze a posudky, podíleli se na zpracování interních normativních aktů a posuzování odborných materiálů jednotlivých druhů vojsk. Vybraní příslušníci FEM se aktivně zúčastňovali odborných shromáždění náčelníků jednotlivých druhů vojsk, byli členy komisí pro vývoj a vojskové zkoušky zbraňových systémů, výzbroje, munice, systémů velení a řízení, účastnili se na taktických cvičeních. FEM poskytuje odborný servis Sekci personální MO v přípravě kariérového řádu a koncepce přípravy personálu na léta 2012 – 2017. Realizuje dle potřeby praktický výcvik v oblasti sociální komunikace a rétoriky pro personál resortu MO. Spolupracuje s Ředitelstvím personální podpory (dále ŘePP) při realizaci požadovaných společenskovedních výzkumů u vojsk, s odborem komunikačních strategií MO při realizaci výzkumu Armáda a veřejnost. Dále spolupracuje s psychologickou službou AČR – hlavním psychologem MO ČR při realizaci Koncepce psychologické služby v oblasti edukační, poradenské, výzkumné a výcvikové a s Odborem humanitní služby - ŘePP při výběru a přípravě personálu k provádění lektorské činnosti v oblasti prevence sociálně nežádoucích jevů v AČR.

Členové akademické obce fakulty působí v řadě vědecko-odborných společností (viz tabulka č. 1), v redakčních radách časopisů a jsou rovněž zváni do organizačních a programových výborů konferencí a seminářů. Velmi úzká spolupráce je i ve vědecko-výzkumné činnosti, projevující se zejména vzájemnou spoluúčastí na řešení domácích i zahraničních projektů, společných

publikacích, spoluprací při organizování odborných konferencí a seminářů, v realizaci odborných přednášek na spolupracujících institucích apod.

V roce 2010 pokračovala spolupráce se správci vojenských odborností (dále jen ČVO) a odbornými náčelníky jednotlivých druhů vojsk a služeb AČR, kteří měli možnost ovlivnit zaměření řešení jednotlivých úkolů z hlediska konkrétních potřeb a požadavků vojskové praxe.

2.12 Akademičtí pracovníci na Fakultě ekonomiky a managementu, přepočtené počty a fyzické počty

Tabulka č. 10: Přehled o počtu akademických pracovníků na FEM k 31. 12. 2010

Personální zabezpečení	celkem	prof.	doc.	ost.	DrSc.	CSc.	Dr., Ph.D., Th.D.
Rozsahy úvazků akad. pracovníků	134	11	19	104	1	6	48
do 30 %	-	-	-	-	-	-	-
do 50 %	4	1	2	1	1	2	1
do 70 %	2	-	-	2	-	-	-
do 100 %	128	10	17	101	-	4	47

K 1. lednu 2010 pracovní nebo služební poměr u FEM ukončilo celkem 14 akademických pracovníků, z toho jeden VZP a 13 občanských zaměstnanců. Převážná většina personálních změn byla spojena s posunem v zaměření a restrukturalizací Katedry sociální věd a práva na Katedru řízení lidských zdrojů. Nově pak byl přijat jeden akademický pracovník (doc. RNDr. Ladislav HALBERŠTÁT, CSc.).

Za hodnocené období ukončili působení na FEM 3 ostatní pracovníci, nově pak v této kategorii začali na FEM působit 2 pracovníci.

2.13 Kvalifikační a věková struktura akademických pracovníků

V kvalifikační a věkové struktuře akademických pracovníků FEM nedošlo v průběhu roku 2010 k zásadní změně. U věkové struktury akademických pracovníků, zejména v kategorii akademických pracovníků jmenovaných profesorem a akademických pracovníků habilitovaných se však stále výrazněji projevuje dlouhodobá tendence zvyšování věkového průměru akademických pracovníků s tituly docent a profesor. Na fakultě se v roce 2010 počet profesorů nezměnil. V roce 2010 úspěšně habilitovala v oboru *Vojenský management* Ing. Monika Grasseová, Ph.D. z katedry vojenského managementu a taktiky. V předmětném roce bylo uděleno celkem 6 akademických titulů Ph.D. celkem 6 akademickým pracovníkům FEM, z toho 3 rektorem-velitelem UO a 3 rektorem Masarykovy univerzity v Brně. V uplynulém roce byla podána jedna žádost o zahájení habilitačního řízení:

- Ing. Roman Horák, CSc., Katedra ekonomie v oboru *Ekonomika obrany státu*.

Kvalifikační a věková struktura akademických pracovníků FEM je detailněji uvedena v tabulce č. 11.

Tabulka č. 11: Kvalifikační a věková struktura akademických pracovníků FEM k 31. 12. 2010

Věk	Akademičtí pracovníci								Akademičtí	
	profesoři		docenti		Ph.D.,CSc. a ekv.		Ing., Mgr., a ekv.		Pracovníci celkem	
	celkem	ženy	celkem	ženy	celkem	ženy	celkem	ženy	celkem	ženy
do 29 let					3	1	8	2	11	3
30 – 39 let					19	5	15	6	34	11
40 – 49 let	1		1	1	14	2	14	2	29	5
50 – 59 let	7		9		11	1	14	2	41	3
60 – 69 let	3		10		1	1	5	1	19	2
nad 70 let										
Celkem	11	0	20	1	48	10	56	13	135	24

Ke dni zahájení akademického roku 2010/2011 činil koeficient poměru počtu akademických pracovníků a počtu studentů ve všech formách akreditovaného studia FEM 134:909. To znamená, že na jednoho akademického pracovníka připadalo asi 7 studentů (1:6,78). Tento, v porovnání s civilními univerzitami, stále poměrně nízký poměr počtu studentů a akademických pracovníků vychází ze zaměření FEM na vzdělávání primárně budoucích důstojníků AČR a představuje pro FEM nadále dostatečný prostor pro individuální práci s jednotlivými studenty a rozvoj jejich specifických kompetencí. Zároveň pak umožňuje pružně uzpůsobovat modulové části studijních programů aktuálním požadavkům resortu MO ČR, popř. dalších součástí bezpečnostního systému státu, a naplňovat tak specifické poslání FEM.

2.14 Vzdělávání zaměstnanců Fakulty ekonomiky a managementu (akademických i ostatních)

Viz část 2.5.

2.15 Nabízené kurzy dalšího vzdělávání akademických pracovníků (vč. počtu absolventů v jednotlivých kurzech)

Viz tabulky č. 4 a 5.

2.16 Počet nově jmenovaných profesorů a docentů v roce 2010

Tabulka č. 12: Počet nově jmenovaných profesorů a docentů v roce 2010

	počet	věkový průměr
profesoři jmenovaní v roce 2010	0	-
habilitovaní docenti v roce 2010	1	37

2.17 Rozvoj výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty ekonomiky a managementu

Vědecká a výzkumná činnost FEM byla zaměřena do oblasti vojenského a bezpečnostního managementu a do oblasti ekonomiky bezpečnosti a obrany státu. Hlavní zaměření vědecké a výzkumné činnosti vycházelo z analýzy a vývoje potřeb Ozbrojených sil ČR, zejména ve vztahu k požadovaným klíčovým operačním schopnostem AČR. Vědecká a výzkumná činnost fakulty dále reagovala na úkoly stanovené Radou resortu MO ČR pro obranný výzkum a stanovené Dlouhodobým záměrem FEM. Byla úzce provázána s posláním FEM jako vzdělávací instituce, přispívala k rozvíjení aplikované vědy ve vojenství, zejména vojensko-vědních disciplin, k získávání a ověřování nových vědeckých poznatků, napomáhala udržení akreditací studijních programů (oborů) a akreditací habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem.

Hlavním cílem vědecké a výzkumné činnosti fakulty bylo přispět k řešení aktuálních úkolů AČR a dosáhnout takové výsledky, které budou uplatnitelné ve vojensko-odborné, pedagogické a společenské praxi. Dosažené výsledky napomohly uskutečňovat reformy AČR, přispěly ke kvalitativní změně jejího postavení v demokratické společnosti, k naplňování její úlohy při plnění národních a aliančních úkolů a přispěly rovněž k objasnění významných ekonomických souvislostí při řízení lidských, věcných a finančních zdrojů v procesu výstavby a dalšího rozvoje profesionální armády.

Hlavní úsilí vědecké a výzkumné činnosti akademických pracovníků fakulty bylo zaměřeno na plnění úkolů Výzkumného záměru FEM s názvem *Vojenské a ekonomické aspekty procesu výstavby profesionální AČR a perspektiva jejího dalšího rozvoje*, jehož řešení bylo v roce 2010 završeno sestavením závěrečné zprávy.

V hodnoceném roce se podařilo zvýšit výslednost vědecké a výzkumné činnosti, přičemž hlavní zaměření publikační činnosti řešitelů jednotlivých projektů bylo zaměřeno na články na konferencích v databázi Thomson, odborné knihy a články v recenzovaných časopisech. V dalším období je potřebné dále zvýšit počet odborných knih a článků v impaktovaných a neimpaktovaných recenzovaných časopisech.

Tabulka č. 13: Výzkumný záměr FEM

kód, reg. číslo	hlavní řešitel	název projektu	přidělené prostředky [Kč bez os. nákladů - na celou dobu řešení - v roce 2010]
MO0FEM0000401	plk. Ing. Vladan Holcner, Ph.D.	Vojenské a ekonomické aspekty procesu výstavby profesionální AČR a perspektiva jejího dalšího rozvoje	41 308 000,00 5 022 000,00

Fakulta se rovněž významně zapojila do realizace obranného výzkumu. V hodnoceném období akademičtí pracovníci FEM řešili 7 projektů obranného výzkumu, jejichž přehled je uveden v tabulce č. 14. Jak výzkumný záměr, tak i projekty obranného výzkumu a vývoje vycházely z vyhlášených směrů zaměření aplikovaného obranného výzkumu a vývoje a z deklarované excelence ČR v rámci NATO. Vedle výzkumných aktivit podporovaných MO ČR byli pracovníci FEM také řešiteli projektů Grantové agentury ČR (viz tabulka č. 15) a projektů podporovaných dalšími poskytovateli (viz tabulka č. 16).

Tabulka č. 14: Projekty obranného výzkumu a vývoje

kód, reg. číslo	hlavní řešitel/spolurešitel z FEM	název projektu	nositel projektu	přidělené účelové prostředky z rozpočtu MO [Kč - na celou dobu řešení - v roce 2010]
OVUOFEM200905	pplk. Ing. Josef Vondrák, Ph.D.	Procesně technické řešení automatizovaného systému řízení palebné podpory dělostřelectva PROTECH (2009 – 2012)	UO	2 445 000,00 530 000,00
OVUOFEM200903	mjr. Ing. Petr Hruža, Ph.D.	Tvorba modulárních struktur úkolových uskupení pro celé spektrum operací a jejich ověřování s využitím CD&E STRUKTURA (2009 – 2012)	UO	2 508 000,00 432 000,00
OVUOFEM200902	pplk. Ing. Jaromír Mareš, CSc.	Technické, ekonomické a environmentální aspekty aplikace palivového aditiva Envirox v provozu PVT AČR ENVIROX (2009 – 2012)	UO	4 033 000,00 1 410 000,00
OVUOFEM200801	prof. Ing. Jiří Urbánek, CSc.	Návrh a uplatnění nových adaptivních technologií pro simulace a maskování v operačním prostředí ozbrojených sil ČR a pro ochranu infrastruktury ADAPTIV (2008 – 2011)	UO	2 299 000,00 600 000,00
OVUOFEM200904	doc. Ing. Josef Kellner, CSc.	Analyzátor výbušnin na mikrofluidním principu pro polní podmínky PRINCIP (2009 – 2012)	UO	5 439 000,00 2 098 000,00
OVUOFEM200901	mjr. Ing. Petr Hruža, Ph.D.	Digitalizované 3D sledování pozice vojáka v zastavěném prostoru a budově BUDOVA (2009 – 2011)	UO	1 002 000,00 365 000,00
OVUOFEM201001	pplk. Ing. Ivo Pikner, Ph.D.	Operační koncepce ozbrojených sil ČR ve společných operacích OPERKON (2010 – 2012)	UO	1 321 000,00 585 000,00

Tabulka č. 15: Projekty Grantové agentury ČR

kód, reg. číslo	hlavní řešitel	název projektu	nositel projektu	přidělené účelové prostředky - na celou dobu řešení - v roce 2010
P403/10/0609	Ing. Jana Vodáková, Ph.D.	Aktuální rozpočtnictví a účetnictví v rezortu MO ČR (2010 – 2012)	UO	390 000,00 130 000,00
P402/10/P209	Mgr. Jiří Neubauer, Ph.D.	Modely časových řad a metody detekce změn (2010 – 2012)	UO	410 000,00 130 000,00

Tabulka č. 16: Projekty dalších poskytovatelů (mimo MO ČR)

typ projektu, poskytovatel	řešitel (příjemce)	název projektu	spolurešitel	doba trvání
7. rámcový program EU	prof. Ing. Jiří URBÁNEK, CSc.	CAST - Comparative Assessment of Security-Centered Training Curricula for First Responders on Disaster Management in the EU		2007 - 2012
Program bezpečnostního výzkumu	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	Metodika posuzování zdrojů nouzového zásobování vodou (NZV) na bázi analýzy rizik		2010 - 2013
Ministerstvo dopravy	WAK Systém, spol. s r. o., Praha	KISLOK – Systém lokalizace a řízení mobilních objektů v reálném čase při řešení krizových situací v dopravě	mjr. Ing. Petr Hrůza	2009 - 2010
Výzkumný projekt IGA VŠKE Brno	VŠKE	Výzkum informační podpory manažerských činností	mjr. Ing. Petr Hrůza	2010

V roce 2010 byla FEM poskytnuta účelová podpora na specifický vysokoškolský výzkum na podporu řešení projektů studentů doktorského a magisterského studijního programu v celkové výši 3 316 000 Kč. Přehled řešených projektů je uveden v tabulce č. 17.

Tabulka č. 17: Přehled projektů specifického výzkumu

hlavní řešitel	téma úkolu specifického výzkumu	doba řešení
RNDr. Michal Šmerek	Užití klasifikačních metod při hodnocení rizikových stavů	2007 - 2011
Ing. Lenka Brizgalová	Analýza vojenských výdajů a jejich vliv na vývoj veřejných výdajů	2004 - 2010
por. Ing. Filip Nikl	Ženijní opatření zabezpečení ochrany letecké základny	2008 – 2011
pplk. Ing. Jan Černý	Organizace velení a řízení na taktickém stupni v operacích na podporu a udržení míru	2008 – 2010

Ing. Alojz Flachbart	Finanční zabezpečení a hospodaření s finančními prostředky v působnosti resortu obrany ČR	2009 – 2012
pplk. Ing. Petr Musil	Systém plánování zdrojů a ekonomické řízení	2009 – 2011
prap. Bc. Ondřej Trubecký	Využití projektového řízení jako nástroje zvyšování ekonomické efektivity zabezpečení ochrany nebojových misí AČR	2009 - 2010
Ing. Hana Vlachová	Bezpečnost zásobovacích řetězců (bodů rozpojení) proti teroristickému útoku	2009 – 2011
Mgr. Pavla Krejčová	Hodnocení mikrobiální kontaminace potravin ve stravovacích zařízeních	2009 – 2011
Ing. Mgr. Lucie Malá	Bezpečnost potravin při zásobování obyvatel v krizových situacích	2009 – 2011
Ing. Jiří Šotnar	Prostředky dělostřeleckého průzkumu AČR a požadavky na jejich rozvoj	2009 - 2012
por. Ing. Martin Blaha	Součinnost prvků koordinace a řízení palby ve vybraných armádách NATO a AČR při palebné podpoře vojsk	2009 – 2011
pplk. Ing. Jan Kyjovský	Zpevnování málo únosného terénu pro zabezpečení mobility jednotek AČR	2009 – 2012
Ing. Pavel Zůna, MSS.	Vymezení a požadavky na informační procesy podporující vojenský rozhodovací proces kontingentů AČR vysílaných do zahraničních vojenských misí	2009 - 2011
prap. Bc. Jan Novotný	Optimalizace zpravodajského cyklu	2009 – 2010
mjr. Ing. Vladimír Kepřt	Místo, úloha a úkoly Vojenské policie AČR v boji proti terorismu	2009 - 2010
Ing. Jakub Odehnal	Mnohorozměrná analýza ekonomického a bezpečnostního prostředí zemí NATO	2010- 2011
Ing. Hana Sedláková	Vývoj mezinárodního obchodu s malými a lehkými zbraněmi, včetně min	2010
doc. RSDr. Luboš Štancl, CSc.	Harmonizace hospodářské a obranné politiky jako podmínka zvyšování efektivity zahraničních misí AČR	2010 – 2012
Ing. Eva Vincencová	Nákladové účetnictví v ekonomickém informačním systému AČR	2010 - 2011
por. Ing. Tomáš Dvořák	Racionalizace procesů v logistickém zásobovacím řetězci	2010 – 2012
pplk. Ing. Václav Zajíček	Hodnocení rizik v oblasti zabezpečení PHM	2010 – 2012
kpt. Ing. Hana Gavendová	Emisní zátěž z mobilních zdrojů v resortu obrany	2005 – 2011
Ing. Josef Navrátil, CSc.	Možnosti identifikace zdrojů rizik prachu a suspendovaných prachových částic	2010 – 2011
doc. Ing. Petr Sládek, CSc.	Systém přípravy vzorků pro stanovení radioaktivních látek s vysokou radiotoxicitou	2010 - 2011

Specifický vysokoškolský výzkum byl na FEM v hodnoceném období řešen v souladu se Směrnicí rektora Univerzity obrany ke specifickému vysokoškolskému výzkumu, s důrazem na podporu studentů při zpracování disertačních a diplomových prací.

V hodnoceném období bylo řešeno celkem 25 projektů. Do uvedeného počtu je zahrnut i jeden projekt Ústavu ochrany proti zbraním hromadného ničení (dále jen OPZHN), jehož akademičtí pracovníci nebo studenti se uchází o projekty v rámci vyhlášené soutěže u FEM. Z roku 2009 pokračovalo v řešení 17 projektů a v roce 2010 bylo zahájeno řešení 8 nových projektů. Do konce roku 2010 bylo ukončeno řešení 10 projektů specifického výzkumu.

2.18 Infrastruktura Fakulty ekonomiky a managementu (materiální, technické a informační zajištění), dostupnost informačních zdrojů a rozvoj informační infrastruktury

V roce 2010 FEM pro svoji činnost využívala infrastrukturu přidělenou jí UO. Modernizace svěřené infrastruktury, zejména učeben FEM a jejich vybavení, byla řešena cestou pokračujících dílčích rekonstrukcí a instalací základních technologických prostředků pro didaktickou podporu výuky.

V roce 2010 FEM disponovala celkem 53 učebnami, z toho 5 představovalo posluchárny, 33 základní učebny a 15 speciálních učeben kateder. Celkový počet učeben umožňoval zabezpečit veškerou výuku FEM. V roce 2010 bylo 19 základních učeben na budově Kounicova 44 postupně vybaveno výpočetní technikou. Tím byl zvýšen pracovní komfort akademických pracovníků a vytvořeny podmínky pro zkvalitnění výuky podpořené audiovizuální technikou a informačními zdroji dostupnými v síti.

S postupným zvyšováním počtu studentů FEM se začalo výrazněji projevovat omezení kapacity FEM způsobené skutečností, že FEM nedisponuje dostatečným počtem poslucháren umožňujících přednáškovou činnost pro velké skupiny studentů (napříč studijními obory, popř. programy). Tato skutečnost bude v dalším období zohledněna při formování strategie studijní nabídky FEM a způsobu organizace studijních soustředění kombinovaného studia v bakalářském a navazujícím magisterském stupni.

Dostupnost informačních zdrojů a rozvoj informační infrastruktury

Akademičtí pracovníci a studenti FEM využívali v roce 2010 knihovnicko-informační služby Oddělení správy studijních fondů UO. Služby registrovaným čtenářům spočívaly v centralizovaném nákupu studijních fondů a zajišťování jejich dostupnosti ve výpůjčním procesu, poskytování meziknihovní tuzemské i mezinárodní výpůjční a výměnné služby, zajišťování konsorciálních přístupů k elektronickým informačním zdrojům, zprostředkování rešerší, zhotovování kopií článků a studijních materiálů.

Nový knihovnický systém KP WIN SQL, uvedený do zkušebního provozu v předcházejícím roce se plně osvědčil, byl v průběhu roku 2010 odladěn a přizpůsoben požadavkům pro práci v podmínkách UO. Systém poskytuje větší uživatelský komfort spočívající v rychlejší odbavení na výpůjčních místech, přehledu o vlastních výpůjčkách, rezervacích a objednávkách. Umožňuje další rozvoj zejména z hlediska využívání moderních informačních technologií a zkvalitňuje komunikaci s ostatními významnými knihovnami ČR při zajišťování knihovnicko-informačních služeb pro studenty a vědecko-pedagogické pracovníky UO.

V roce 2010 bylo vydáno za odbornou technickou a jazykovou literaturu na podporu studijních programů 1 249 385 Kč, na podporu vědecké a výzkumné činnosti 628 180 Kč, za tuzemská periodika 123 412 Kč, za specializované odborné publikace 308 111 Kč a za nákup učebnic na obměnu a doplnění studijních fondů 653 311 Kč.

V roce 2010 byly studijní fondy knihovny UO průběžně doplňovány aktuálně vydávanými odbornými publikacemi na základě požadavků pracovišť UO, včetně kateder FEM. Nákup byl realizován výběrovými řízeními prostřednictvím elektronického tržiště SEPO MO a vlastní vydavatelskou činností UO. V roce 2010 bylo na podporu akreditovaných programů, vědecké práce a jazykové přípravy nakoupeno 794 odborných publikací. Z vlastní produkce bylo vydavatelstvím UO do knihovny dodáno 50 titulů studijních fondů. Celkem bylo v roce 2010 zkatologizováno a zaevidováno 6 145 publikací, skript a učebnic a 304 vysokoškolských kvalifikačních prací, z toho 226 diplomových a bakalářských prací a 78 disertačních prací. V zákonné lhůtě bylo zpracováno a předáno k uložení do ústředního archivu AČR 589 diplomových a bakalářských prací. Přírůstek knihovního fondu v roce 2010 byl 6449 knižních jednotek. Ke studijním účelům bylo v knihovně UO k dispozici 136 tuzemských a 52 zahraničních tištěných verzí odborných časopisů. Vydávané a nakupované knižní fondy včetně periodik jsou strukturovány a zaměřeny podle požadavku uživatelů na podporu a zajištění akreditovaných studijních programů. Uživatelé tak mají zajištěn stálý přístup k aktuálním informacím z oboru své činnosti.

Katalog všech studijních fondů byl v roce 2010 dostupný v elektronické podobě na webu UO a vnitřní informační síti, včetně pravidelně aktualizovaného přehledu dostupnosti knihovnicko-informačních služeb. Knihovní systém umožňoval uživatelům samoobslužně kontrolovat stav svých výpůjček, zasílat požadavky na knihovnické služby, výpůjčky a rezervaci studijních fondů.

V roce 2010 mohli uživatelé čerpat z databáze EBSCO Military & Government Collection, International Security & Counter Terrorism Reference Center, z kolekce přírodovědných časopisů ScienceDirect Elsevier a Springer Verlag. Pro sledování přehledu a citovanosti vědeckých prací byly zabezpečeny přístupy do citačních rejstříků Web of Knowledge a Scopus. Přístupné bylo plnotextově více než 7000 e-časopisů a 40000 e-knih, příruček, sborníků a přehledy citovaností u více než 30000 časopisů. Požadavky na elektronické přístupy v roce 2010 přesto významně přesahovaly možnosti limitované objemem vyčleněných prostředků na jejich pořízení.

V roce 2010 byl pravidelně doplňován a aktualizován přehled o zabezpečení akreditovaných studijních programů studijními fondy. Je členěn podle specializace jednotlivých odborných kateder a slouží jako přehled využívání studijních zdrojů.

Tabulka č. 18: Vysokoškolské knihovny, knihovnicko–informační služby

Přírůstek knihovního fondu za rok	6449
Knihovní fond celkem	252 419
Počet odebíraných titulů periodik:	
- fyzicky	188
- elektronicky (odhad) ¹	3 000

3 Kvalita a kultura akademického života

V roce 2010 pokračovalo zapojení FEM v přípravě nově koncipovaného systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností prostředí na Univerzitě obrany. Vedle toho FEM pokračovala v implementaci již dříve zavedených prvků vnitřního hodnocení akademických činností. Jednalo se především o evaluaci ročního pracovního výkonu akademických pracovníků a související hodnocení plnění plánů jejich kariérního růstu.

Realizace plánů kariérního růstu se i v roce 2010 odrazila ve vysílání akademických a dalších pracovníků do kurzů zaměřených zejména na zvyšování jazykových kompetencí, vojensko-odborných znalostí a pedagogických dovedností. Do jazykových kurzů zaměřených na získání osvědčení různého stupně dle normy NATO STANAG 6001 bylo v roce 2010 vysláno celkem 5 pracovníků FEM (další 2 pracovníci byli vysláni v roce 2010, ale kurz končil v roce 2011). Jde o jazyk německý a francouzský. Všichni vyslaní pracovníci FEM splnili předepsané jazykové kompetence. FEM má tedy o 5 nových pedagogických pracovníků více, kteří jsou držiteli certifikátu STANAG 6001 (Aj 3). Další 4 pracovníci fakulty získali osvědčení dle normy STANAG 6001, přičemž jazykový kurz započali v roce 2009. V roce 2010 nezískal žádný pracovník osvědčení bez absolvování jazykového kurzu.

Dne 18. března 2010 se v prostorách Klubu Univerzity obrany uskutečnil v pořadí již pátý reprezentační ples FEM. V roce 2010 rovněž proběhla za spolupráce s kaplanem UO, kpt. Mgr. Janem Pacnerem, sbírka finančních prostředků a materiální pomoci určená pro přímou distribuci příslušníky 5. PRT, kteří v roce 2010 působili v provincii Lógar v Afghánistánu.

3.1 Sociální záležitosti studentů

Studenti FEM mohou získat ubytování na kolejích. Vojákům jsou poskytovány koleje zdarma, civilní studenti mají ubytování za úplatu. Civilní studenti mohou navíc získat ubytovací stipendium a sociální stipendium, a to v souladu s pravidly stanovenými příslušnou vnitřní normou Univerzity obrany. Studenti, kteří dosáhli dobré studijní výsledky, mohou dále obdržet prospěchové stipendium. Studenti - vojáci pobírají plat vojáka/vojákyne z povolání.

Plat se studentům - vojákům poskytuje dle Zákona č. 143/1992 Sb., o platu a odměně za pracovní pohotovost. Studenti jsou zařazeni do 5. platové třídy a podle zápočtu odpracované doby do platového stupně. Během studia dochází k platovému postupu.

3.2 Poradenství a zajištění poradenských služeb

Tabulka č. 19: Poskytování poradenských služeb

Poradenství	Počet zaměstnanců/ přepočtený počet úvazků	Počet konzultačních hodin za týden	Počet konzultací		
			osobně	telefonicky	e-mailem
Studijní	-	-	25*	-	-
Psychologické, sociální	-	-	30	2	0
Kariérové	-	-	4	0	0
Ostatní	-	-	10 (kombin.)	0	0

Poznámka:

- * - jednalo se o studenty 1. ročníků FEM, kteří potřebovali pomoc při adaptaci na podmínky studia na UO.
- psychologické poradenství se provádí výhradně osobně; v některých případech nelze přesně určit typ problému – jedná se většinou o kombinované vlivy, které mají původ např. v osobním vztahu atd.

3.3 Znevýhodněné a zdravotně znevýhodněné skupiny uchazečů a studentů

V rámci vojenského studia studují studenti, kteří splňující podmínky kladené na VZP, resp. příslušníky AČR. Povaha studia, odborné zaměření a související vojensko-praktický výcvik nevytvářejí vhodné podmínky pro zapojení zdravotně znevýhodněných uchazečů. Současně jsou však vytvářeny rovné příležitosti pro muže a ženy, kdy obecně uchazeči o studium musí splnit podmínky přijímacího řízení a vyhovět požadavkům kladeným na VZP. V rámci přijímacího řízení, vlastního studia i v rámci vojensko-odborné přípravy nejsou vytvářeny bariéry narušující rovný přístup.

Pro ostatní sociálně a ekonomicky znevýhodněné uchazeče o studium na FEM vytváří právě vojenské studium vhodné podmínky, kde studenti jsou již v průběhu studia finančně podporováni. Systém finanční podpory studentů má silně motivační charakter, který motivuje studenty dosahovat co nejlepších studijních výsledků, výsledků vojensko-odborné přípravy, jazykových znalostí a angažovanost v marketingově-propagačních aktivitách.

V rámci civilního studia rovněž neexistují bariéry bránící rovnému přístupu mezi muži a ženami. Finančně motivační systém je však ve srovnání s vojenským studiem výrazně nižší. Možnosti studia zdravotně postižených studentů jsou omezeny primárním směřováním disponibilních kapacit na vojenské studium. Tato skutečnost činí studium na FEM atraktivní pro část civilního studia, kdy studenti nezdědka sami vyhledávají možnosti dobrovolného zapojení do vzdělávacích kurzů s vojenskou problematikou.

3.4 Mimořádně nadaní studenti

Jednou z významných forem systematické práce s nadanými studenty směřující k jejich výchově k vědecké a výzkumné práci je podpora studentské tvůrčí činnosti (dále jen STČ), která rozvíjí schopnost studentů samostatně a tvůrčím způsobem řešit odborné problémy. Přehled počtů studentů začleněných v obou formách STČ, tedy jako pomocné vědecké síly a jako pomocné pedagogické síly v akademickém roce 2009/2010, je uveden v tabulce č. 21 a současně je zde ukázáno srovnání vývoje počtu pomocných pedagogických a vědeckých sil s akademickým rokem 2008/2009.

Tabulka č. 20: Srovnání vývoje počtů pomocných vědeckých a pomocných pedagogických sil FEM v akademickém roce 2008/2009 a 2009/2010

AR 2008/2009				AR 2009/2010			
Katedra	Vědecké síly	Pedagogické síly	Celkem	Katedra	Vědecké síly	Pedagogické síly	Celkem
K-101	4	4	8	K-101	2	7	9
K-102	4	9	13	K-102	5	11	16
K-104	6	2	8	K-104	5	1	6
K-106	3	3	6	K-106	3	2	5
K-107	-	3	3	K-107	-	5	5
K-108	-	-	-	K-108	1	-	1
K-109	3	1	4	K-109	-	1	1
K-110	3	7	10	K-110	-	-	-
CJP	-	2	2	CJP	-	-	-
K-111	-	-	-	-	-	-	-
CELKEM	23	31	54	CELKEM	16	27	43

Ve dnech 17. až 18. května 2010 byla uspořádána vědecká konference studentů FEM. Na konferenci se přihlásilo celkem 60 studentů s 57 soutěžními pracemi (3 soutěžní práce měly dva spoluautory). Soutěž proběhla v následujících 6 soutěžních sekcích s uvedeným počtem přihlášených a následně skutečně obhájených soutěžních prací.

Tabulka č. 21: Přehled zapojení studentů do soutěže prací studentské tvůrčí činnosti

Sekce	Přihlášeno	Obhájeno
Vojenský management	13	13
Aplikované ekonomické disciplíny	10	10
Logistika armády	10	10
Služby logistiky a ekonomika dopravy	9	9
Ochrana vojsk, obyvatelstva a životního prostředí	10	10
Aplikovaná matematika a informatika	5	5
Celkem	57	57

3.5 Partnerství a spolupráce, spolupráce Fakulty ekonomiky a managementu se zaměstnavateli při tvorbě a uskutečňování studijních programů

V souladu s plány studijních programů a harmonogramy akademických roků 2009/2010 a 2010/2011 FEM zabezpečovala vykonání odborné přípravy, vojensko-odborných praxí a stáží studentů vojenského prezenčního studia. Celkem bylo v roce 2010 vysláno 182 studentů 1. a 2. ročníku navazujícího magisterského studia k absolvování odborné praxe k předurčeným vojenským útvarům a zařízením AČR. Odborné praxe a stáže studentů 2. ročníku navazujícího magisterského studia FEM byly zabezpečeny v gesci jednotlivých kateder podle jednotlivých studijních oborů, resp. studijních modulů. Odborná příprava studentů 3. ročníku bakalářského vojenského prezenčního studia byla zabezpečena ve spolupráci s Velitelstvím výcviku – Vojenskou akademií ve Vyškově.

V roce 2010 se prohloubilo partnerství s Asociací soukromých bezpečnostních služeb ČR a s pěti Středními odbornými školami ochrany osob a majetku, a to především v rámci přijímacího řízení do akademického roku 2009/2010. Na konci roku 2010 se spolupráce dále prohloubila řešením projektu Evropských sociálních fondů, v rámci prioritní osy Vzdělávání pro konkurenceschopnost. Partneři FEM představují partnery projektu Vzdělávání pro bezpečnostní systém státu. V průběhu roku 2010 došlo k prohloubení spolupráce se Střední a Vyšší odbornou školou Policie ČR se sídlem v Holešově.

3.6 Ubytovací a stravovací služby Fakulty ekonomiky a managementu

Pro potřeby ubytování studentů, účastníků kurzů a doktorandů FEM byla v roce 2010 z úseku kvestora UO vyčleněna celková ubytovací kapacita ve výši 596 lůžek. Byly plně zajištěny veškeré požadavky studentů na ubytování ve standardní kvalitě, převážně na dvoulůžkových pokojích s vlastním sociálním zařízením. V ubytovacích zařízeních jsou k dispozici kuchyňky vybavené elektrickými spotřebiči (mikrovlákné trouby, ledničky, varné konvice, dvoukolové vařiče). Studenti ubytování na internátech UO mají na pokojích k dispozici připojení k internetu. Pro potřeby studentů a ubytovaných osob je k dispozici v objektu internátů Chodská 17/A1 prodejní bufet. Standard ubytování studentů FEM je srovnatelný s úrovní na civilních vysokých školách ČR. Všichni studenti i pracovníci FEM mají možnost využít služby univerzitních jídelen (5) a bufetů (5), jejichž provoz zabezpečuje ve spolupráci s externími podnikatelskými subjekty úsek kvestora UO.

4 Internacionalizace

4.1 Strategie Fakulty ekonomiky a managementu v oblasti mezinárodní spolupráce, prioritní oblasti

V oblasti internacionalizace FEM zachovala v roce 2010 kontinuitu svých priorit z předchozích let a mezinárodní aktivity směřovaly k podpoře naplňování cílů dlouhodobého rozvoje fakulty v následujících prioritách:

- zapojení pracovníků FEM do činnosti odborných orgánů mezinárodních/zahraničních institucí, zejména Evropské unii (dále jen EU) a Organizace Severoatlantické smlouvy (dále jen NATO),
- příprava a realizace mezinárodních vzdělávacích a výcvikových projektů se zaměřením na partnerské instituce ze zemí Visegrádské skupiny, NATO a EU,
- rozvoj mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků,
- prezentace dosažených výsledků vědecké a výzkumné činnosti.

Vedle výše uvedených priorit FEM podporovala zvyšování odborných vojenských dovedností a znalostí akademických pracovníků – VZP prostřednictvím krátkodobých stáží u českých vojenských kontingentů v zahraničí i jejich uvolňováním k přímému nasazení do těchto misí. V roce 2010 se jeden akademický pracovník FEM zúčastnil pozorovatelské mise Evropské unie na parlamentních a regionálních volbách v Etiopii. V roce 2010 FEM uskutečnila celkem 156 zahraničních služebních cest, kterých se zúčastnilo 350 osob, z toho 132 studentů. Příslušníci FEM navštívili celkem 31 států, nejvíce cest směřovalo na Slovensko, kam v rámci 43 aktivit vycestovalo 65 osob.

4.2 Zapojení Fakulty ekonomiky a managementu do mezinárodních vzdělávacích programů a programů výzkumu a vývoje

V roce 2010 FEM zabezpečila celkem 16 mezinárodních aktivit zaměřených do oblasti vzdělávání. Z toho byly 2 aktivity realizovány na území České republiky za účasti 72 příslušníků zahraničních partnerských institucí a 14 aktivit v zahraničí za účasti 128 příslušníků FEM, z toho 108 studentů.

Obdobně jako v předchozích letech byly realizovány dva mezinárodní výcvikově-vzdělávací programy se zahraničními partnerským vojenským školami, a to FourLog 2010 ve spolupráci s rakouskými a maďarskými partnery (garantem je katedra logistiky) a Alpe 2010 se slovinskými partnery (garant je katedra vojenského managementu a taktiky). Celkem se těchto programů zúčastnilo 41 studentů bakalářského studijního programu FEM.

Kromě toho se studenti FEM zúčastnili výcvikových programů v zahraničí, jmenovitě 2 studenti doktorského studijního oboru Ekonomika obrany státu aktivity MAGLITE 2010 a stejný počet studentů bakalářského studijního oboru Vojenský management absolvovalo společně s francouzskými kadety extrémní výcvik v tropických podmínkách ve Francouzské Guyaně. Oba studenti dosáhli výjimečných výsledků, jeden se umístil na prvním místě a druhý na dvacátém místě z celkových 110 účastníků.

Pro studenty bakalářského a navazujícího magisterského studia byly zorganizovány 4 běhy zdokonalovacích jazykových kurzů ve Velké Británii zaměřených na získání úrovně SLP 3333 podle normy STANAG 6001.

Významné konference, semináře, čestné doktoráty, výročí

V roce 2010 byla většina kateder FEM zapojena do přípravy a organizace odborných konferencí, seminářů a kolokvií, z nichž byla část s mezinárodní účastí. Mezi nejvýznamnější akce tohoto druhu patřily:

- XXVIII. mezinárodní kolokvium o řízení vzdělávacího procesu (organizovala K-101),
- 6. mezinárodní konference Crisis Management – Bezpečnost světa a domoviny (organizovala K-106),
- Bojová podpora 2010 – Předpoklady automatizace řízení bojové podpory úkolových uskupení (organizovala K-107),
- Taktika 2010 (organizovala K-110).

4.3 Mobilita studentů a akademických pracovníků (oběma směry)¹

V mezinárodních aktivitách FEM v roce 2010 působila již jako plnohodnotný partner programu Erasmus a došlo k plnému zapojení studentů a akademických pracovníků do mezinárodních mobilit. Celkem bylo zabezpečeno 23 výukových pobytů a 10 studijních pobytů (z toho 3 studentů doktorských studijních programů). Tyto studijní a učitelké mobility směřovaly na partnerské vysoké školy v Bulharsku, Belgii, Maďarsku, Polsku, Slovensku, Slovinsku a Rumunsku. V zimním semestru akademického roku 2010/2011 FEM přivítala celkem osm zahraniční studentů, kteří absolvovali část studia ve studijním programu Ekonomika management v anglickém jazyce. Jednalo se studenty z Bulharska, Maďarska, Slovenska a Turecka. Jedna zahraniční studentka z Francie absolvovala na FEM ve stejném období tříměsíční stáž zaměřenou na zpracování závěrečné diplomové práce a jedna studentka doktorského studijního programu z Rumunska absolvovala tříměsíční studijně-výzkumný pobyt. Přehled mezinárodních mobilit studentů a akademických pracovníků na FEM je po jednotlivých kategoriích uveden v tabulkách č. 22, 23 a 24.

¹ *Vyjíždějící studenti*: studenti, kteří v roce 2010 absolvovali zahraniční pobyt, započítávají se i ti studenti, jejichž pobyt začal v roce 2009. Pobyt trval více než 4 týdny (28 dní). *Přijíždějící studenti*: studenti, kteří přijeli v roce 2010, započítávají se i ti studenti, jejichž pobyt začal v roce 2009. Pobyt trval více než 4 týdny (28 dní). *Vyjíždějící akademičtí pracovníci*: pracovníci, kteří v roce 2010 absolvovali zahraniční pobyt, započítávají se i ti pracovníci, jejichž pobyt začal v roce 2009. Pobyt trval více než 5 pracovních dní. *Přijíždějící akademičtí pracovníci*: pracovníci, kteří přijeli v roce 2010, započítávají se i ti pracovníci, jejichž pobyt začal v roce 2009. Pobyt trval více než 5 pracovních dní.

Tabulka č. 22: Programy EU pro vzdělávání a přípravu na povolání

program	LLP						Erasmus Mundus	Tempus
	Erasmus	Comenius	Grundtwig	Leonardo	Jean Monnet			
počet projektů	1							
počet vyslaných studentů	10							
počet přijatých studentů	8							
počet vyslaných ak. pracovníků	23							
počet přijatých ak. pracovníků.	13							
počet vyslaných pracovníků ostatních	0	--	--	--	--	--	--	--
počet přijatých pracovníků ostatních	0	--	--	--	--	--	--	--
dotace (v tis. Kč)	604 350²							

4.4 Mobilita studentů a akademických pracovníků podle jednotlivých zemí

Tabulka č. 23: Mobilita studentů a akademických pracovníků podle zemí.

země	počet vyslaných studentů	počet přijatých studentů	počet vyslaných akademických pracovníků	počet přijatých akademických pracovníků
Belgie	0	0	1	0
Bulharsko	0	4	2	2
Maďarsko	0	1	4	0
Polsko	1	0	0	0
Rumunsko	0	0	1	0
Slovensko	6	2	15	11
Slovinsko	3	0	0	0
Turecko	0	1	0	0

² Celková částka 604 350 Kč je tvořena grantem ve výši 555 575 Kč a cestovními výdaji ve výši 48 775 Kč.

5 Zajišťování kvality činností realizovaných na vysokých školách

5.1 Systém hodnocení kvality vzdělávání na Fakultě ekonomiky a managementu – vnitřní a vnější hodnocení

Systém hodnocení kvality činností FEM sestává z řady prvků vnitřního a vnějšího hodnocení. K základním prvkům vnějšího hodnocení patří zejména vlastní akreditační proces a tematické kontroly a audity nadřízených stupňů, a to jak v rámci Univerzity obrany, tak i celého resortu MO ČR. Mezi prvky vnitřního hodnocení patří evaluace akademických pracovníků, hodnocení pracovních výsledků občanských zaměstnanců, periodické hodnocení VZP a o.z. přímými nadřízenými, výroční hodnocení plnění plánu kariérního růstu akademických pracovníků, hodnocení plánu výuky, hodnocení plánu služebních zahraničních cest a návštěv, hodnocení plánu konferencí, seminářů a dalších akcí, hodnocení plánu publikační a ediční činnosti, vyhodnocování stavu plnění vědecko-výzkumných úkolů, hodnocení plnění úkolů akademického roku a hodnocení plnění úkolů roku kalendářního.

5.2 Vnitřní hodnocení

Systém vnitřního hodnocení spočívá především v každoroční evaluaci akademických pracovníků, přičemž jsou zohledňovány dosahované výsledky v oblasti výchovně-vzdělávacího procesu, vědecko-výzkumné činnosti a dalších kompetenčních oblastech (např. jazykové dovednosti, angažovanost akademických pracovníků v poradních výborech, skupinách či komisích). V roce 2010 bylo navázáno na předchozí evaluace, přičemž byly zohledněny aktuální doporučení akreditační komise a kritéria hodnocení vědy a výzkumu v letech 2010 a 2011. Tato již tradiční evaluace výkonnosti akademických pracovníků představuje vhodný nástroj pro jednotlivé vedoucí kateder při poměřování výkonnosti uvnitř katedry. Celofakultní využití tohoto nástroje pro srovnávání výkonnosti jednotlivých kateder je do určité míry limitováno, neboť dostatečně nezohledňuje specifika jednotlivých kateder a jimi plněné spektrum činností v rámci FEM, popř. s přesahem na aktivity resortu MO ČR.

Rok 2010 byl již čtvrtým rokem implementace systému evaluace akademických pracovníků, hodnotící pracovní výkon jednotlivce ve třech oblastech, a to vědecká a výzkumná činnost, pedagogická činnost a ostatní činnost.

Za kalendářní rok 2010 byli v rámci evaluace hodnoceni všichni akademičtí pracovníci FEM. Výsledky evaluace slouží primárně jednotlivým akademickým pracovníkům a vedoucím kateder k posouzení, jaké bylo jejich dosažené hodnocení ve vztahu k předcházejícím obdobím, popř. jiným pracovníkům.

Vnitřní hodnocení kvality činností FEM sestává z několika relativně samostatných prvků. Mezi prvky vnitřního hodnocení kvality činností FEM, z nichž řada je fakultě dána postupy implementovanými napříč resortem MO ČR, patří zejména:

- hodnocení pracovních výsledků občanských zaměstnanců,
- periodické hodnocení VZP a občanských zaměstnanců přímými nadřízenými,
- hodnocení plánu výuky,
- hodnocení plánu služebních zahraničních cest a návštěv,
- hodnocení plánu konferencí, seminářů a dalších akcí,
- hodnocení plánu publikační a ediční činnosti.

Dalšími prvky vnitřního hodnocení, které představují pohled FEM na stav plnění stanovených cílů (naplňování Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na období 2011-2015), jsou:

- hodnocení plnění cílů a úkolů kalendářního roku, popř. akademického roku,
- hodnocení naplňování Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na období 2011-2015 pro jednotlivé roky.³

Dalším nástrojem, který je v rámci FEM využíván k plnění plánů dlouhodobého rozvoje FEM, jsou plány kariérního růstu akademických pracovníků. Tyto plány zahrnují přehledy hlavních položek rozvoje akademického pracovníka, na kterých se daný akademický pracovník dohodl s vedoucím příslušné katedry. Časovým horizontem těchto plánů kariérního rozvoje je období let 2011 až 2015, s výhledem do roku 2017. Individuální plány kariérního růstu akademických pracovníků pak tvoří základ rozvoje katedry jako ukazatele směru rozvoje svěřeného vědního oboru, popř. jeho dílčích částí. Po vyhodnocení míry splnění stěžejních plánovaných položek (dokončení doktorských studijních programů, úspěšné zakončené habilitační řízení nebo řízení ke jmenování profesorem a zvyšování jazykových kompetencí) bylo shledáno, že přetrvává trend z roku 2009, kdy se převážnou část stanovených úkolů nepodařilo naplnit.

Výše popsané systémy evaluace akademických pracovníků fakulty, plánování a vyhodnocování kariérního růstu jsou principiálně v souladu se standardy Standards and Guidelines for Quality Assurance in European Higher Education Area. V souvislosti s hodnocením činností FEM studenty existuje výrazný problém související s omezenými počty studentů fakulty, které by znamenaly shromáždění nízkého počtu údajů, který nebude garantovat statistickou relevanci shromážděných informací. Návrh hodnocení činností FEM/UO studenty, předložený k diskuzi v rámci UO již v průběhu roku 2008, proto dosud nebyl plně implementován.

5.3 Vnější hodnocení, včetně mezinárodního hodnocení

Za standardní systém hodnocení kvality realizovaných studijních programů je považováno akreditační řízení stávajících studijních programů (tj. pravidelné prodloužování jejich akreditace) a akreditační řízení s novými studijními obory, resp. studijními cestami. Nad rámec těchto standardních hodnocení zaměřených do studijní oblasti v roce 2010 dále proběhla kontrola ze strany akreditační komise a tematická kontrola ze strany vedení UO. V rámci jednotlivých kontrol byly pozitivně hodnoceny dosahované výsledky FEM, popř. byla formulována obecná doporučení směřující k dalšímu zvyšování kvality studijních programů a výsledků dosahovaných v oblasti vědy a výzkumu.

5.4 Údaje o finanční kontrole

FEM jakožto součást UO tvoří prvek samostatné organizační složky státu. Z tohoto důvodu režim finanční toků, jejich řízení a následné kontroly podléhá specifickým pravidlům. V roce 2010 FEM samostatně nehospoďařila s finančními prostředky určenými na provoz a jeho organizaci, z tohoto důvodu nebyla na FEM ani realizována finanční kontrola. V roce 2010 bylo hospodařeno s finančními prostředky určenými na podporu projektů vědy a výzkumu, na zahraniční služební cesty a návštěvy, s finančními prostředky určenými na podporu a realizaci ediční a publikační činnosti a s finančními prostředky programu Erasmus na podporu studentských a učitelských mobilit.

³ Plán činnosti fakulty na kalendářní rok svojí strukturou odpovídá stanovenému plánování v rámci resortu MO ČR, přičemž v zásadních bodech koresponduje s aktualizacemi Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na období 2011-2015 pro příslušné roky.

5.4.1 Zřízení, udržování a efektivnost vnitřního kontrolního systému

Na podporu vědecké a výzkumné činnosti akademických pracovníků FEM byly čerpány finanční prostředky institucionální i účelové podpory. Na řešení Výzkumného záměru FEM celkem částka 4 244 265,00 Kč, na řešení projektů grantových agentur 5 553 347,00 Kč a na specifický vysokoškolský výzkum 2 822 191,00 Kč. Uvedené finanční prostředky napomohly budování výzkumné infrastruktury, získání nových poznatků a také jejich prezentaci odborné veřejnosti.

Zahraniční služební cesty a návštěvy na FEM jsou realizovány v režimu plánů a požadavků cest a návštěv UO, zpracovávaných vždy s ročním předstihem. Součástí realizovaných plánů jsou rovněž aktivity související s realizací a zabezpečením účasti na zahraničních vojenských cvičeních a zabezpečení nákladů přímo souvisejících se zabezpečením zahraničních účastníků účastnících se vojenských cvičení nebo vojenských vzdělávacích programů zabezpečovaných FEM, resp. UO.

Pro zabezpečení vybavenosti základních učeben audiovizuální technikou byly využity stolní počítače a notebooky, které byly přesunuty z jednotlivých kateder. Na základní učebny v budově Kounicova 44 bylo dodáno celkem 19 ks PC, z toho 6 ks notebooků. V rámci modernizace učeben v prostorách budovy Tučkova 23 bylo zakoupeno celkem 5 ks dataprojektorů, kabeláž a stropní držáky pro upevnění dataprojektorů. Byla provedena jejich instalace na učebny 408, 409, 411 a 412 v budově Tučkova 23. Celkově se jednalo o finanční prostředky ve výši 180.000,- Kč.

5.4.2 Informace o případech podezření na možné korupční jednání a o prokázaných případech korupčního jednání

V rámci prevence před sociálně nežádoucími jevy byla na úrovni UO ustanovena komise, jejímiž členy jsou rovněž příslušníci FEM (katedry řízení lidských zdrojů). V průběhu roku 2010 nebyla vznesena žádná podezření na korupční či obdobně nežádoucí jednání na FEM.

6 Rozvoj Fakulty ekonomiky a managementu

Investiční aktivity Fakulty ekonomiky a managementu

Prioritním úkolem v roce 2010 bylo pokračovat ve zkvalitňování vybavenosti učeben FEM výpočetní technikou, jako jednoho z předpokladů poskytování kvalitního akreditovaného tříступňového univerzitního studia. FEM nadále pokračovala v započaté modernizaci učebny a výcvikové základny. Na základních a speciálních učebnách FEM byla dokončena úplná obměna stavebně ubytovacího materiálu. Učebny byly doplněny novými tabulemi, zatemněním oken a základní audiovizuální technikou. Základní učebny FEM jsou vybavené výpočetní technikou s přístupem do informačního systému UO. V průběhu roku 2010 byly zakoupeny dataprojektory, kabeláž a provedena instalace této techniky na učebny v budově Tučkova 23. Veškerá tato opatření směřovala a budou směřovat ke zvýšení kvality technického zabezpečení výuky na FEM.

Obnova a údržba objektů Fakulty ekonomiky a managementu

Opravy budov a objektu školy prováděla v roce 2010 provozní střediska VUSS Brno (PS 0611 a PS 0612), a to opravy a údržbu na budově Kounicova 44 a kasárnách Šumavská. Důraz byl kladen na postupnou obnovu objektů.

- v kasárnách Šumavská:
 - budova č. 6, základní učebny – dokončení rekonstrukce základních učeben, sociálních zařízení a komplexní obnovení nátěrů a provedení vymalování chodeb. Tím byla dokončena úplná rekonstrukce veškerého zařízení na budově č. 6.
 - budova č. 1 – opravy izolace.
- v budově Kounicova 44 – výměna vstupních vchodových dveří za moderní plastové dveře.

Realizací oprav a údržbou nemovité infrastruktury došlo k nápravě nevyhovujících stavebních stavů v objektech, zvýšení standardu výukových a hygienických prostor, včetně zlepšení pracovního a životního prostředí.

Závěr

Rok 2010 byl pro FEM rokem, kdy se fakulta naplno zapojila do realizace studijních a učitelských mobilit v rámci programu Erasmus a dosáhla prodloužení platnosti akreditaci bakalářského studijního programu Ekonomika a management v prezenční a kombinované formě. Toto řízení zahrnovalo prodloužení akreditace stávajících studijních oborů Vojenský management a Ekonomika obrany státu. Nově akreditován byl studijní obor Bezpečnostní management se třemi nově koncipovanými studijními cestami Ochrana obyvatelstva, Bezpečnostní služby a Kybernetická bezpečnost. V hodnoceném roce fakulta po dvouletém období stagnace zvýšila počet projektů vědy a výzkumu, pro které získala podporu jak ze strany resortu MO, tak i dalších poskytovatelů. Byla rovněž provedena restrukturalizace katedry sociálních věd a práva na katedru řízení lidských zdrojů.

V roce 2010 pokračoval trend zvyšujícího se zájmu o studium na FEM. Tento nárůst lze demonstrovat počtem podaných přihlášek ke studiu na FEM v roce 2008 (682), 2009 (1080) a 2010 (1508). Došlo i k výraznému zvýšení počtu studentů nově přijatých ke studiu na FEM. V roce 2008 bylo ke studiu na FME přijato 482 studentů, v roce 2009 487 studentů a v roce 2010 649 studentů. Za jednu z příčin pozitivního trendu v počtu uchazečů přihlášených ke studiu na FEM lze považovat intenzivní cílenou marketingovou kampaň jednak v rámci celouniverzitních aktivit, zejména prezentacemi na veletrzích pomaturitního vzdělávání (např. veletrh Gaudeamus), jednak prostřednictvím dnů otevřených dveří fakulty a komunikací s pracovníky a studenty výstupních ročníků na všeobecně a ekonomicky zaměřených středních školách v regionu.

Jedním z výraznějších problémů je i nadále neuspokojivý vývoj kvalifikační a věkové struktury akademických pracovníků. FEM v hodnoceném roce získala jednu držitelku titulu docent, avšak nezískala žádného nového profesora.

Ve druhé polovině roku zahájili habilitační řízení dva akademičtí pracovníci FEM. V roce 2010 celkem 6 akademických pracovníků FEM a 4 ostatní pracovníci úspěšně ukončili doktorské studium na FEM. Věkový průměr akademických pracovníků v kategoriích profesorů a docentů zůstal poměrně vysoký. Poměrně vysoké procento mladých akademických pracovníků v kategorii Ph.D. vytváří předpoklady pro výraznější zvýšení počtu habilitovaných akademických pracovníků. V jazykových kompetencích došlo v roce 2010 k navýšení počtu držitelů certifikátu jazykových dovedností dle normy STANAG 6001. Hlavní důraz byl i nadále kladen na zvyšování schopností komunikace v anglickém jazyce, kdy ke konci roku 2010 je na FEM 68 držitelů certifikátu STANAG 6001 druhého či třetího stupně (tj. přibližně 43% příslušníků FEM).

Po dokončení návrhu restrukturalizace Výzkumného záměru FEM *Vojenské a ekonomické aspekty procesu výstavby profesionální AČR a perspektiva jejího dalšího rozvoje* a získání souhlasu poskytovatele s jeho pokračováním těžiště vědecké a výzkumné práce FEM v roce 2010 nadále spočívalo v řešení právě tohoto restrukturalizovaného výzkumného záměru, v zahájení řešení nově získaných projektů obranného výzkumu, v řešení projektu bezpečnostního výzkumu a projektů specifického vysokoškolského výzkumu. V roce 2010 bylo rovněž zahájeno řešení dvou projektů GA ČR.

Závěrečné bilancování roku 2010 na FEM vypovídá o tomto roce jako prvním roce funkčního období nového vedení fakulty. Jedná se o období, kdy se podařilo zvýšit zájem o studium na FEM, fakulta prodloužila platnost akreditace studijního oboru v angličtině, a kdy pokračovala v realizaci mezinárodních studijních mobilit programu Erasmus. Zároveň však šlo o další rok, kdy se fakultě nepodařilo zvrátit dlouhodobě negativní trend ve vývoji struktury a věkového složení akademických pracovníků, zejména v kategoriích profesorů a docentů.

Použité zkratky

AČR	Armáda České republiky
CJP	Centrum jazykové přípravy
CTVS	Centrum tělesné výchovy a sportu
ČR	Česká republika
ČVO	číslo vojenské odbornosti
EU	Evropská unie
FEM	Fakulta ekonomiky a managementu
FVT	Fakulta vojenských technologií
FVZ	Fakulta vojenského zdravotnictví
MO ČR	Ministerstvo obrany České republiky
NATO	Organizace Severoatlantické smlouvy
o.z.	občanský zaměstnanec resortu MO
ŘePP	Ředitelství personální podpory
UO	Univerzita obrany
Ú OPZHN	Ústav ochrany proti zbraním hromadného ničení
VZP	voják/vojákyň z povolání

Výroční zpráva o činnosti Fakulty ekonomiky a managementu za rok 2010 byla projednána a schválena Akademickým senátem FEM dne 18. dubna 2011.

V Brně dne 18. dubna 2011



děkan FEM
plukovník Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.



předseda AS FEM
podplukovník doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.